

PRÁTICAS EM CONTABILIDADE E GESTÃO

 Universidade Presbiteriana Mackenzie

ISSN 2319-0485

v. 9

n. 2

2021



PRÁTICAS EM CONTABILIDADE E GESTÃO

ISSN 2319-0485

v. 9

n. 2

2021

Na capa, Edifício Modesto Carvalhosa
(*campus* Higienópolis)

Foto: Núcleo Técnico de Apoio



Universidade Presbiteriana Mackenzie

© 2021 by Universidade Presbiteriana Mackenzie
 Os direitos de publicação desta revista são da Universidade Presbiteriana Mackenzie.
 Os textos publicados na revista são de inteira responsabilidade de seus autores.
 Permite-se a reprodução desde que citada a fonte.
 A *Revista Práticas em Contabilidade e Gestão* está disponível em:
<http://editorarevistas.mackenzie.br/index.php>

Realização conjunta do Programa de Pós-Graduação em Controladoria e Finanças Empresariais e do Curso de Mestrado Profissional em Administração do Desenvolvimento de Negócios do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas da Universidade Presbiteriana Mackenzie (CCSA-UPM).

Dados Internacionais de Catalogação (CIP)

Práticas em Contabilidade e Gestão/ Universidade Presbiteriana Mackenzie,
 Centro de Ciências Sociais e Aplicadas, Programa de Pós-Graduação em
 Ciências Contábeis – v. 9, n. 2 (2021)

Trimestral

ISSN 2319-0485

1. Contabilidade – Periódicos. 2. Ciências contábeis – Periódicos I Universi-
 dade Presbiteriana Mackenzie. Centro de Ciências Sociais e Aplicadas
 II. Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis

CDD 657 (21. ed)

UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

Reitor Marco Tullio de Castro Vasconcelos

Chanceler Robinson Grangeiro Monteiro

Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação

Felipe Chiarello de Souza Pinto

Diretor do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas

Claudio Parisi

Coordenador do Programa de Pós-Graduação

em Controladoria e Finanças Empresariais

José Carlos Tiomatsu Oyadomari

Coordenador do Curso de Mestrado Profissional

em Administração do Desenvolvimento de Negócios

Reynaldo Cavalheiro Marcondes

INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

Entidade mantenedora

Diretor Presidente

José Inácio Ramos

Diretor de Desenvolvimento Humano e Infraestrutura

José Francisco Hintze Júnior

Diretor de Finanças e Suprimentos

José Paulo Fernandes Jr.

Diretor de Educação

Ciro Aimbiré de Moraes Santos

Diretor de Estratégia e Negócios

André Ricardo de Almeida Ribeiro

Diretor de Saúde

Luiz Roberto Martins Rocha

R. Prat. Cont.
Gestão

São Paulo

v. 9

n. 2

p. 1-174

abr./jun. 2021

ENDEREÇO PARA CORRESPONDÊNCIA

Universidade Presbiteriana Mackenzie

Centro de Ciências Sociais e Aplicadas

Rua da Consolação, 930 – Consolação – São Paulo – SP – CEP 01302-907

CONSELHO EDITORIAL

- » Aída Sy – Manhattan College – New York – USA
- » Alexandre Assaf Neto – Faculdade Fipecafi
- » Alexandre Nabil Ghobril – Universidade Presbiteriana Mackenzie / São Paulo / Brasil
- » Antonio Marcos Favarin – Sócio da Consulcamp Auditoria e Assessoria
- » Edélcio Koitiro Nisiyama – Insper Instituto de Ensino e Pesquisa
- » Edson Luiz Riccio – Faculdade de Economia Administração e Contabilidade de São Paulo – FEA/SP da Universidade de São Paulo
- » Eliseu Martins – Universidade de São Paulo – USP – Professor Sênior
- » Fabio Gallo Garcia – Professor da Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas e da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo
- » Fernanda Flores – Sócia-diretora da KPMG
- » Junaid M Shaikh – Curtin University of Technology – Austrália
- » Marcos Baruki Samara – Diretor de Operações do Grupo Pão de Açúcar
- » Nilton João dos Santos – Superintendente de Recursos Humanos da Sabesp
- » Sérgio Lex – Universidade Presbiteriana Mackenzie
- » Teemu Malmi – Aalto University – Finlândia

EDITORA

Ana Maria Roux V. C. César

EDITORES ADJUNTOS

Adilson Caldeira

Alexandre Nabil Ghobril

Cecilia Moraes Santostaso Geron

COORDENAÇÃO EDITORIAL

Andréia Ferreira Cominetti

ESTAGIÁRIA EDITORIAL

Júlia Lins Reis

PROJETO GRÁFICO E CAPA

Ana Claudia Mauro

PREPARAÇÃO DE TEXTO

Paula Vavlis

DIAGRAMAÇÃO

Libro Comunicação

REVISÃO

Vera Ayres

PRÁTICAS EM CONTABILIDADE E GESTÃO

Editorial

ALEXANDRE NABIL GHOBRIL

Relatos tecnológicos

Observações da auditoria interna em bancos:
a implementação de esquema prático para
identificação das causas raízes

Modelo aplicado de gestão de processo de
conformidade tributária

Criando valor por meio da conexão entre
os *stakeholders* da Luna Educação

Reativação de um projeto de implantação de ERP:
relato de uma experiência intervencionista

Orçamento empresarial na concessionária de veículos
Trilha SC: uma aplicação da proposta de Garrison,
Noreen e Brewer

PRÁTICAS EM CONTABILIDADE E GESTÃO

Artigo

Planejamento tributário sob o foco da Lei do Patrimônio de Afetação

Seção Reflexões

Hedge accounting: por que o não atendimento integral da norma?