

# PRÁTICAS EM CONTABILIDADE E GESTÃO

 Universidade Presbiteriana Mackenzie

ISSN 2319-0485

v. 9

n. 1

2021



# PRÁTICAS EM CONTABILIDADE E GESTÃO

ISSN 2319-0485

v. 9

n. 1

2021

Na capa, Edifício Modesto Carvalhosa  
(*campus* Higienópolis)

Foto: Núcleo Técnico de Apoio



Universidade Presbiteriana Mackenzie

© 2021 by Universidade Presbiteriana Mackenzie  
 Os direitos de publicação desta revista são da Universidade Presbiteriana Mackenzie.  
 Os textos publicados na revista são de inteira responsabilidade de seus autores.  
 Permite-se a reprodução desde que citada a fonte.  
 A *Revista Práticas em Contabilidade e Gestão* está disponível em:  
<http://editorarevistas.mackenzie.br/index.php>

Realização conjunta do Programa de Pós-Graduação em Controladoria e Finanças Empresariais e do Curso de Mestrado Profissional em Administração do Desenvolvimento de Negócios do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas da Universidade Presbiteriana Mackenzie (CCSA-UPM).

#### Dados Internacionais de Catalogação (CIP)

Práticas em Contabilidade e Gestão/ Universidade Presbiteriana Mackenzie,  
 Centro de Ciências Sociais e Aplicadas, Programa de Pós-Graduação em  
 Ciências Contábeis – v. 9, n. 1 (2021)

Trimestral

ISSN 2319-0485

1. Contabilidade – Periódicos. 2. Ciências contábeis – Periódicos I Universi-  
 dade Presbiteriana Mackenzie. Centro de Ciências Sociais e Aplicadas  
 II. Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis

CDD 657 (21. ed)

#### UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

*Reitor* Marco Tullio de Castro Vasconcelos

*Chanceler* Robinson Grangeiro Monteiro

*Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação*

Felipe Chiarello de Souza Pinto

*Diretor do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas*

Claudio Parisi

*Coordenador do Programa de Pós-Graduação*

*em Controladoria e Finanças Empresariais*

José Carlos Tiomatsu Oyadomari

*Coordenador do Curso de Mestrado Profissional*

*em Administração do Desenvolvimento de Negócios*

Reynaldo Cavalheiro Marcondes

#### INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

Entidade mantenedora

*Diretor Presidente*

José Inácio Ramos

*Diretor de Desenvolvimento Humano e Infraestrutura*

José Francisco Hintze Júnior

*Diretor de Finanças e Suprimentos*

José Paulo Fernandes Jr.

*Diretor de Educação*

Ciro Aimbiré de Moraes Santos

*Diretor de Estratégia e Negócios*

André Ricardo de Almeida Ribeiro

*Diretor de Saúde*

Luiz Roberto Martins Rocha

R. Prat. Cont.  
Gestão

São Paulo

v. 9

n. 1

p. 1-220

jan./mar. 2021

#### ENDEREÇO PARA CORRESPONDÊNCIA

Universidade Presbiteriana Mackenzie

Centro de Ciências Sociais e Aplicadas

Rua da Consolação, 930 – Consolação – São Paulo – SP – CEP 01302-907

## CONSELHO EDITORIAL

- » Aída Sy – Manhattan College – New York – USA
- » Alexandre Assaf Neto – Faculdade Fipecafi
- » Alexandre Nabil Ghobril – Universidade Presbiteriana Mackenzie / São Paulo / Brasil
- » Antonio Marcos Favarin – Sócio da Consulcamp Auditoria e Assessoria
- » Edélcio Koitiro Nisiyama – Insper Instituto de Ensino e Pesquisa
- » Edson Luiz Riccio – Faculdade de Economia Administração e Contabilidade de São Paulo – FEA/SP da Universidade de São Paulo
- » Eliseu Martins – Universidade de São Paulo – USP – Professor Sênior
- » Fabio Gallo Garcia – Professor da Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas e da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo
- » Fernanda Flores – Sócia-diretora da KPMG
- » Junaid M Shaikh – Curtin University of Technology – Austrália
- » Marcos Baruki Samara – Diretor de Operações do Grupo Pão de Açúcar
- » Nilton João dos Santos – Superintendente de Recursos Humanos da Sabesp
- » Sérgio Lex – Universidade Presbiteriana Mackenzie
- » Teemu Malmi – Aalto University – Finlândia

## EDITOR

Ana Maria Roux V. C. César

## EDITORES ADJUNTOS

Adilson Caldeira

Alexandre Nabil Ghobril

Cecilia Moraes Santostaso Geron

## COORDENAÇÃO EDITORIAL

Andréia Ferreira Cominetti

## ESTAGIÁRIAS EDITORIAIS

Júlia Lins Reis

## PROJETO GRÁFICO E CAPA

Ana Claudia Mauro

## PREPARAÇÃO DE TEXTO

Alessandra Biral e Paula Vavlis

## DIAGRAMAÇÃO

Libro Comunicação

## REVISÃO

Vera Ayres

# PRÁTICAS EM CONTABILIDADE E GESTÃO

## Editorial

ANA MARIA ROUX VALENTINI COELHO CESAR  
E CECÍLIA MORAES SANTOSTASO GERON

## Relato tecnológico

O mercado de carros elétricos no Brasil:  
análise de entraves e sugestões para expansão

## Artigos

Práticas de conformidade no processo de captação  
de recursos das organizações do terceiro setor

Oferta de serviços contábeis e as demandas das micro  
e pequenas empresas: uma questão de alinhamento

Perfil dos gestores e seus negócios em micro e  
pequenas empresas: um estudo em João Pessoa (PB)

# PRÁTICAS EM CONTABILIDADE E GESTÃO

Otimização da estrutura de custos, para viabilização do relançamento de uma linha de produtos em uma indústria de sorvete

Análise da Adoção do Modelo de Perdas Esperadas do CPC 48: Instrumentos Financeiros pelas Distribuidoras de Energia do Sudeste do Brasil

## **Seção Reflexões**

Será que realmente conseguimos tomar decisões importantes de negócios sendo totalmente racionais?