Tabela - Práticas de Controladoria mais utilizadas pelas empresas do estudo em ordem decrescente

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Práticas de Controladoria / Empresa** | **Empresa 1** | **Empresa 2** | **Empresa 3** | **Empresa 4** | **Total** |
| 3-Análise da Externalização (*Outsourcing*) | 1 | 1 | 1 | 1 | **4** |
| 12-Custeio Meta | 1 | 1 | 1 | 1 | **4** |
| 14-Custeio por Absorção | 1 | 1 | 1 | 1 | **4** |
| 15-Custeio Variável | 1 | 1 | 1 | 1 | **4** |
| 1-Análise da cadeia de valor | 0 | 1 | 1 | 1 | **3** |
| 6-Avaliação de Desempenho | 0 | 1 | 1 | 1 | **3** |
| 8-Controle Interno na Proteção de Ativos | 0 | 1 | 1 | 1 | **3** |
| 21-Orçamento Operacional | 0 | 1 | 1 | 0 | **2** |
| 2-Análise Custo-Volume-Lucro  | 0 | 0 | 1 | 1 | **2** |
| 22-Planejamento Tributário | 1 | 0 | 1 | 0 | **2** |
| 24-Processo Orçamentário | 0 | 1 | 1 | 0 | **2** |
| 11-Custeio Kaizen  | 0 | 1 | 1 | 0 | **2** |
| 4-Análise do Retorno do Investimento (ROI) | 0 | 0 | 1 | 0 | **1** |
| 10-Custeio Direto | 0 | 0 | 1 | 0 | **1** |
| 20-Orçamento de Capital | 0 | 0 | 0 | 1 | **1** |
| 23-Preço de Transferência | 0 | 1 | 0 | 0 | **1** |
| 5-Análise do Valor Presente Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 7-*Balanced Scorecard* (BSC) | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 9-Custeio ABC | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 13-Custeio Padrão | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 16-Gestão Baseada em Valor (VBM) | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 17-Gestão Interorganizacional de Custos (GIC) | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 18-Indicadores Chave de Desempenho (KPI) | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 19-*Open Book Accounting* (OBA) | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 25-Sistema de Gestão Econômica (GECON) | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 26-Teoria das Restrições | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| 27-Valor Econômico (EVA) | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Total** | **5** | **11** | **14** | **9** |  |

Fonte: Elaborado pelo autor com base nos dados da pesquisa