Quadro 6 - Decisões estratégicas utilizadas pelas empresas de transportes

(continua)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Decisões Estratégicas conforme a literatura | Decisão estratégica utilizada | | | |
| **Empresa 1** | **Empresa 2** | **Empresa 3** | **Empresa 4** |
| 1. Fusão |  |  |  |  |
| 1. Terceirização | X | X | X | X |
| 1. Informatização | X | X | X | X |
| 1. Desmobilização |  |  |  |  |
| 1. Criação de Marca | X | X | X | X |
| 1. Internacionalização |  |  | X |  |
| 1. Fechamento de Fábrica |  |  |  |  |
| 1. Segmentação do mercado | X | X | X |  |
| 1. Reestruturação Financeira | X | X | X | X |
| 1. Negociação com sindicatos | X | X |  | X |
| 1. Implementação do orçamento |  |  | X | X |
| 1. Abertura de novas divisões |  | X | X | X |
| 1. Abertura de novos mercados | X | X | X | X |
| 1. Lançamento de novos produtos |  | X | X |  |
| 1. Adoção de políticas de crédito | X | X | X |  |
| 1. Alteração do local da fábrica |  |  |  |  |
| 1. Reorganização de departamentos |  | X | X | X |
| 1. Abertura de novos departamentos |  | X | X | X |
| 1. Resistência à aquisição hostil |  |  |  |  |
| 1. Captação de capital de terceiros | X | X | X | X |
| 1. Definição de estrutura logística | X | X | X | X |
| 1. Adoção de programas de qualidade |  | X | X | X |
| 1. Investimento em outras companhias |  | X |  |  |
| 1. Modificação do projeto de produto |  |  |  |  |
| 1. Aquisição de locais para estocagem | X | X | X | X |
| 1. Expansão da capacidade de produção |  | X |  |  |
| 1. Ampliação das instalações e plantas | X | X | X | X |
| 1. Definição de políticas de publicidade | X | X | X | X |
| 1. Implementação de um plano de negócios |  | X |  | X |
| 1. Implementação de um plano estratégico |  | X | X | X |
| 1. Fechamento ou descontinuidade do varejo |  |  |  |  |
| 1. Formação de alianças com concorrentes |  |  |  |  |
| 1. Implementação de um plano de produção |  |  |  |  |
| 1. Definição de política de investimentos | X | X | X | X |
| 1. Centralização das atividades produtivas |  |  |  |  |
| 1. Instalação de novas unidades produtivas |  |  |  |  |
| 1. Abertura de novos canais de distribuição |  | X |  |  |
| 1. Definição de nível de serviço de produto |  | X |  | X |
| 1. Insourcing (produzir em vez de comprar) |  |  |  |  |
| 1. Regionalização de estrutura administrativa |  | X | X | X |

(conclusão)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Decisões Estratégicas conforme a literatura | Decisão estratégica utilizada | | | |
| **Empresa 1** | **Empresa 2** | **Empresa 3** | **Empresa 4** |
| 1. Adoção de política de contratação de pessoal | X | X | X | X |
| 1. Adoção de política de benefícios a pessoal | X | X | X | X |
| 1. Definição de política de preços de produtos | X | X | X | X |
| 1. Centralização das atividades administrativas | X | X | X | X |
| 1. Instalação de novas unidades administrativas |  | X | X |  |
| 1. Avaliação da viabilidade econômica de projetos |  |  | X | X |
| 1. Identificação de alternativa de matérias-primas |  |  |  |  |
| 1. Formação de alianças com clientes e fornecedores | X | X | X |  |
| 1. Captação de capital próprio (abertura de capital) |  |  |  |  |
| 1. Modificação na estrutura de canais de distribuição |  | X |  | X |
| 1. Adoção de programas de homologação de fornecedores |  | X |  |  |
| 1. Distribuição de recursos pós combinação de negócios |  |  |  |  |
| 1. Compra ou aluguel (de prédios, instalações, máquinas) | X | X | X | X |
| 1. Adoção de política de avaliação de desempenho de pessoal |  | X | X | X |
| 1. Adoção de políticas de gastos com viagens de funcionários | X |  |  | X |
| 1. Alteração de estrutura divisional (de divisão para subsidiária ou divisão para departamento, por exemplo) |  |  |  |  |
| 1. Alteração na estrutura de trabalho do pessoal (implantação de home-office, por exemplo). |  | X |  |  |

Fonte: Elaborado pelo autor com base nos dados da pesquisa