Quadro 5 - Práticas de controladoria utilizadas pelas empresas de transportes

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Práticas de Controladoria validadas por especialistas | Práticas de Controladoria  **Utilizadas pelas Empresas** | | | |
| **Empresa 1** | **Empresa 2** | **Empresa 3** | **Empresa 4** |
| 1-Análise da cadeia de valor |  | X | X | X |
| 2-Análise Custo-Volume-Lucro |  |  | X | X |
| 3-Análise da Externalização (*Outsourcing*) | X | X | X | X |
| 4-Análise do Retorno do Investimento (ROI) |  |  | X |  |
| 5-Análise do Valor Presente Líquido |  |  |  |  |
| 6-Avaliação de Desempenho |  | X | X | X |
| 7-Balanced Scorecard (BSC) |  |  |  |  |
| 8-Controle Interno na Proteção de Ativos |  | X | X | X |
| 9-Custeio ABC |  |  |  |  |
| 10-Custeio Direto |  |  | X |  |
| 11-Custeio Kaizen |  | X | X |  |
| 12-Custeio Meta | X | X | X | X |
| 13-Custeio Padrão |  |  |  |  |
| 14-Custeio por Absorção | X | X | X | X |
| 15-Custeio Variável | X | X | X | X |
| 16-Gestão Baseada em Valor (VBM) |  |  |  |  |
| 17-Gestão Interorganizacional de Custos (GIC) |  |  |  |  |
| 18-Indicadores Chave de Desempenho (KPI) |  |  |  |  |
| 19-*Open Book Accounting* (OBA) |  |  |  |  |
| 20-Orçamento de Capital |  |  |  | X |
| 21-Orçamento Operacional |  | X | X |  |
| 22-Planejamento Tributário | X |  | X |  |
| 23-Preço de Transferência |  | X |  |  |
| 24-Processo Orçamentário |  | X | X |  |
| 25-Sistema de Gestão Econômica (GECON) |  |  |  |  |
| 26-Teoria das Restrições |  |  |  |  |
| 27-Valor Econômico (EVA) |  |  |  |  |

Fonte: Elaborado pelo autor com base nos dados da pesquisa