**Quadro 1**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Hipótese** | **Modelo de Regressão** | **Variáveis** | **Questões \*** | **Escala** |  **Transformação** |
| H1: A folga organizacional é maior em ambientes caracterizados por maior assimetria de informação entre a sede corporativa (holding) e os gestores da UN. | FOLGAij = δ0j + δ1CRESCij + δ2AMBIEij + δ3FCUij + δ4ORÇA-1ij + δ5TAMij + δ6TEMPij + εij |  CRESC  | Porcentagem de vendas de cada estratégia | C-16 | % de cada item, total 100% | Raiz Quadrada |
| AMBIE | Incerteza do ambiente | C-17 | Escala *Likert* | LN |
|  FCU  | Foco do *controller* da UN | G2-G5; C2-C15 | Escala *Likert* | Log |
| ORÇA-1 | *Performance* da UN relativa ao seu alvo no ano anterior | C-1 | Valores nominais | Log |
| TAM | Número de funcionários | C-18 | Valores nominais | LN |
| TEMPO | Tempo de atuação do cargo | C-19 | Valores nominais | Log |
| FOLGA | Nível de exequibilidade das metas  | G-1 | Escala *Likert* | Log |
| H2: A folga organizacional é maior em UN em que o sistema de controle gerencial (FCU) prioriza a informação para a tomada de decisões da UN, em detrimento a sua responsabilidade de controle corporativo | FCUij = β0j + β1CRESCij + β2AMBIEij + β3TAMij  + δ4TEMPij + εij |  CRESC  | Porcentagem de vendas de cada estratégia | C-16 | % de cada item, total 100% | Raiz Quadrada |
| AMBIE | Incerteza do ambiente | C-17 | Escala *Likert* | LN |
| TAM | Número de funcionários | C-18 | Valores nominais | LN |
| TEMPO | Tempo de atuação do cargo | C-19 | Valores nominais | Log |
|  FCU  | Foco do *controller* da UN | G2-G5; C2-C15 | Escala *Likert* | Log |
| H3: A folga organizacional está positivamente correlacionada ao longo dos períodos analisados | Série Temporal | 2011  | Nível de exequibilidade das metas | C-1 | Escala *Likert* | LN |
| 2010 | Nível de exequibilidade das metas | C-1 | Escala *Likert* | LN |
| 2009 | Nível de exequibilidade das metas | C-1 | Escala *Likert* | LN |

**Tabela1**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Questão** | **Descrição da pergunta** | **Média** | **DesvPad** |
| **G-1** | Com relação ao esforço no cumprimento das metas, as metas orçamentárias geralmente são: (1) Fáceis; (2) Esforço normal; (3) Muito esforço; (4) Esforço imenso; (5) Praticamente inatingíveis | 3,3133 | 0,6612 |

**Tabela 2**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Variável** | **N°** | **Média** | **Desvio Padrão** | **Minímo** | **Máximo** |
| FOLGA | 29 | 3,31 | 0,66 | 2,00 | 4,00 |
| CRESC | 29 | 35,52 | 9,67 | 20,00 | 60,00 |
| AMBIE | 29 | 3,21 | 0,18 | 2,83 | 3,50 |
| FCU | 29 | 3,55 | 0,07 | 3,38 | 3,74 |
| ORÇA-1 | 29 | 4,00 | 0,71 | 3,00 | 5,00 |
| TAM | 29 | 79 | 54 | 20 | 254 |
| TEMPO | 29 | 4,79 | 1,68 | 1,00 | 8,00 |

**Tabela 3**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Regressores** | **Sinal****Predito** | **Painel A: FOLGA** | **Painel B: FCU** |
| **Coeficiente** | ***valor-p*** | **Coeficiente** | ***valor-p*** |
| CRESC |  + | ,264 | 0,031 | 0,0752 | 0.715 |
| AMBIE | - | -,020 | 0,0217 | 0,987 | 0.0033 |
| FCU |  + | ,394 | 0,026 |  |  |
| ORÇA\_1 |  + | ,310 | 0,030 |  |  |
| TAM  | - | -,241 | 0,212 | -0.0502 | 0.808 |
| TEMPO | + | ,111 | 0,083 | 0.305 | 0.150 |
|  R2Ajustado |  | 0,226 | -,059 |
| N |  | 29 | 29 |

**Tabela 4**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Variável** | **N°** | **Inferior a Meta (<4)** | **Linear a Meta (=4)** | **Superior a Meta (>4)** | **Linear ou Superior a Meta (≥ 4)** |
| ORÇA-1 | 29 | 8 | (27,6%) | 15 | (51,7%) | 6 | (20,7%) | 21 | (72,4%) |
| ORÇA-2 | 29 | 3 | (10,3%) | 19 | (65,5%) | 7 | (24,1%) | 26 | (89,7%) |
| ORÇA-3 | 29 | 7 | (24,1%) | 17 | (58,6%) | 5 | (17,2%) | 22 | (75,9%) |

**Tabela 5**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ano *t*-1** | **N°** | **Ano *t*** |
| **Inferior a Meta (<4)** | **Linear a Meta (=4)** | **Superior a Meta (>4)** | **≥ Meta** |
| Inferior à Meta (< 4) | 11 | 2 | (18,2%) | 4 | (36,4%) | 5 | (45,5%) | (81,8%) |
| Superior à Meta (> 4) | 18 | 1 | (4,8%) | 13 | (71,4%) | 4 | (23,8%) | (95,2%) |

**Tabela 6**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Variável** | **N°** | **ORÇA-1** |
| **Inferior a Meta (<4)** | **Linear a Meta (=4)** | **Superior a Meta (>4)** | **≥ Meta** |
| ORÇA-2 < 4 ou ORÇA-3 < 4 | 9 | 1 | (12,5%) | 7 | (75,0%) | 1 | (12,5%) | (87,5%) |
| ORÇA-2 ≥4 e ORÇA-3 ≥ 4 | 20 | 5 | (26,3%) | 11 | (52,6%) | 4 | (21,1%) | (73,7%) |