

**R**EVISTA DE  
**A**DMINISTRAÇÃO  
**M**ACKENZIE

---

© 2015 by Universidade Presbiteriana Mackenzie

Os direitos de publicação desta revista são da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

Os textos publicados na revista são de inteira responsabilidade de seus autores.

Permite-se a reprodução desde que citada a fonte.

A *Revista de Administração Mackenzie* está disponível em:

<http://editorarevistas.mackenzie.br/index.php/index>



### Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Revista de Administração Mackenzie – v. 1, n. 1, (2000) – São Paulo: Universidade Presbiteriana Mackenzie, 2000

Bimestral

Publicação do Departamento de Ciências Administrativas do Centro de Ciências Sociais Aplicadas e do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

ISSN 1518-6776 (impresso)

ISSN 1678-6971 (on-line)

CDD 658

1. Administração 2. Marketing

### UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

*Reitor* Benedito Guimarães Aguiar Neto

*Vice-Reitor* Marcel Mendes

*Chanceler* Davi Charles Gomes

*Pró-Reitora de Pesquisa e de Pós-Graduação* Helena Bonito Pereira

*Diretor do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas* Adilson Aderito da Silva

*Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Administração de Empresas* Walter Bataglia

### INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

#### ENTIDADE MANTENEDORA

*Diretor-Presidente* Maurício Melo de Meneses

*Diretor de Desenvolvimento e Novos Negócios* José Paulo Fernandes Júnior

*Diretor Educacional* Francisco Solano Portela Neto

*Diretor de Finanças e Planejamento* Anaor D. Carneiro Silva

RAM, Rev. Adm. Mackenzie	São Paulo	v. 16	n. 6 Ed. Especial	p. 1-256	nov./dez. 2015
-----------------------------	-----------	-------	----------------------	----------	----------------

### ENDEREÇO PARA CORRESPONDÊNCIA

Universidade Presbiteriana Mackenzie

Edifício Rev. Modesto Carvalhosa

Rua da Consolação, 930 • Térreo • Consolação • São Paulo • SP • CEP 01302-907

E-mail: [revista.adm@mackenzie.br](mailto:revista.adm@mackenzie.br)

**R**EVISTA DE  
**A**DMINISTRAÇÃO  
**M**ACKENZIE

---

### CONSELHO DE POLÍTICA EDITORIAL

- Adalberto Fischmann (Fac. de Economia, Administração e Contabilidade – Univ. de São Paulo – São Paulo – SP, Brasil)  
Bernardo M. Ferdman (Marshall Goldsmith School of Management – Alliant International University – San Diego – CA, Estados Unidos da América do Norte)  
Eduardo Kazuo Kayo (Fac. de Economia, Administração e Contabilidade – Univ. de São Paulo – São Paulo – SP, Brasil)  
João Amaro Matos (Depto. de Gestão Fac. de Economia – Univ. Nova Lisboa – Lisboa, Portugal)  
José Luis Álvaro Estramiana (Facultad de Ciencias Políticas y Sociología – Universidad Complutense de Madrid – Madrid, Espanha)  
Kwok Leung (Department of Management – College of Business – University of Hong Kong – Kowloon Tong, Hong Kong)  
Luiz Eduardo Teixeira Brandao (Escola de Negócios da Pontifícia Univ. Católica do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)  
Maria Luisa Mendes Teixeira (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Moises Ari Zilber (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Ricardo Pereira Câmara Leal (Instituto Coppead de Administração – Univ. Federal do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)  
Sergio Bulgacov (Depto. de Administração Geral e Aplicada – Univ. Federal do Paraná – Curitiba – PR, Brasil)  
Silvio Popadiuk (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Walter Bataglia (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Wolfgang Bilsky (Psychologisches Inst. – Westfälische Wilhelms – Universität Münster – Münster – Nordrhein – Westfalen, Alemanha)

### COORDENADOR E EDITOR ACADÊMICO

- Silvio Popadiuk (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)

### SUPORTE TÉCNICO

Patricia Betencourt

### COMITÊ EDITORIAL CIENTÍFICO

- Aдилson Aderito da Silva (Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Alexandre de Almeida Faria (Esc. Bras. de Adm. Púb. e de Empr. do Rio de Janeiro – Fund. Getulio Vargas – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)  
Ana Sílvia Rocha Ipiranga (Programa de Pós-Graduação em Administração – Univ. Estadual do Ceará – Fortaleza – CE, Brasil)  
Aureliano Angel Bressan (Editor Associado da Seção de Finanças Estratégicas – Revista de Administração Mackenzie, São Paulo – SP, Brasil)  
Candido Borges (Fac. de Administração – Univ. Federal de Goiás – Goiânia – GO, Brasil)  
Charles Ulises Montreuil Carmona (Depto. de Ciências Administrativas – Univ. Federal de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)  
Cláudia Cristina Bitencourt (Univ. do Vale do Rio dos Sinos – São Leopoldo – RS, Brasil)  
Claudio V. Torres (Inst. de Psicologia – Universidade de Brasília – Brasília – DF, Brasil)  
Eda Castro Lucas de Souza (Programa de Pós-Graduação – Univ. de Brasília – Brasília, DF, Brasil)  
Eduardo Torres (Facultad de Economía y Negocios – Universidad de Chile – Santiago do Chile – Santiago, Chile)  
Fernanda Maria Duarte Nogueira (Universidade de Lisboa – Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas – Lisboa, Portugal)  
Filipe Jorge Ribeiro Almeida (Faculdade de Economia – Universidade de Coimbra – Coimbra, Portugal)  
Hector Grad (Facultad de Filosofía – Universidad Autónoma de Madrid – Madrid, Espanha)  
Hilka Vier Machado (Depto. de Administração – Univ. Estadual de Maringá – Maringá – PR, Brasil)  
Humberto Elias Garcia Lopes (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Pontifícia Universidade Católica – Belo Horizonte – MG, Brasil)  
Jorge F. S. Gomes (Núcleo de Inv. e Interv. em Psicologia Org. e Gestão – Inst. Sup. Psicologia Aplicada – Lisboa, Portugal)  
Josete Florencio dos Santos (Programa de Pós-Graduação em Administração – Univ. Federal de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)  
Josir Simeone Gomes (Fac. de Administração e Finanças – Univ. Estadual do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)  
Kleber Fossati Figueiredo (Inst. de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração – Univ. Federal do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)  
Luis Felipe F. S. Martins (Depto. Met. Quantitativos – Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE-IUL) – Lisboa, Portugal)  
Marcelo Gonzalez Araya (Facultad de Economía y Negocios – Universidad de Chile – Santiago do Chile – Santiago, Chile)  
Maria Luisa Mendes Teixeira (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Marlene Catarina de Oliveira Lopes Melo (Programa de Pós-Graduação em Administração – Univ. Federal de Minas Gerais – Belo Horizonte – MG, Brasil)  
Michele Nascimento Jucá (Univ. Presbiteriana Mackenzie, São Paulo – SP, Brasil)  
Newton Carneiro Affonso Costa Jr. (Depto. de Ciências da Administração – Univ. Federal de Santa Catarina – Florianópolis – SC, Brasil)  
Paulo Sérgio Ceretta (Univ. Federal de Santa Maria – Santa Maria – RS, Brasil)  
Paulo Renato Soares Terra (Programa de Pós-Graduação em Administração – Univ. Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre – RS, Brasil)  
Rafael Barreiros Porto (Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)  
Rodrigo Muñoz Grisales (Escuela de Administración – Escuela de Adm. Fin. e Inst. Tecn. – Medellin, Colômbia)  
Ronald Fischer (School of Psychology – Victoria University of Wellington – Wellington, Nova Zelândia)  
Silvia Marcia Russi De Domenico (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Sonia Maria Rodrigues Calado Dias (Programa de Pós-Graduação – Univ. Federal de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)

Sylvia Maria Azevedo Roesch (Department of Management – London School of Economics – New Malden – Grande Londres, Reino Unido)

Thais Elaine Vick (Escola de Engenharia de São Carlos – Univ. de São Paulo – São Carlos – SP, Brasil)

Valmir Emil Hoffmann (Depto. de Administração – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)

Yeda Swirski de Souza (Programa de Pós-Graduação – Universidade do Vale do Rio dos Sinos – São Leopoldo – RS, Brasil)

#### **EDITORES DA SEÇÃO RECURSOS E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL**

Alexandre de Almeida Faria (Esc. Bras. de Adm. Públ. e de Empr. do Rio de Janeiro – Fund. Getulio Vargas – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)

Rafael Barreiros Porto (Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)

Thais Elaine Vick (Escola de Engenharia de São Carlos – Univ. de São Paulo – São Carlos – SP, Brasil)

Cláudia Cristina Bitencourt (Univ. do Vale do Rio dos Sinos – São Leopoldo – RS, Brasil)

#### **EDITORES DA SEÇÃO GESTÃO HUMANA E SOCIAL**

Ana Sílvia Rocha Ipiranga (Programa de Pós-Graduação em Administração – Univ. Estadual do Ceará – Fortaleza – CE, Brasil)

Eda Castro Lucas de Souza (Programa de Pós-Graduação em Administração – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)

Fernanda Maria Duarte Nogueira (Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas – Universidade de Lisboa – Lisboa, Portugal)

Sílvia Marcia Russi De Domenico (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)

#### **EDITORES DA SEÇÃO FINANÇAS ESTRATÉGICAS**

Aureliano Angel Bressan (Editor Associado da Seção de Finanças Estratégicas – Revista de Administração Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)

João Paulo Torre Vieito (Instituto Politécnico de Viana do Castelo – Viana do Castelo, Portugal)

Michele Nascimento Jucá (Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)

Paulo Sérgio Ceretta (Univ. Federal de Santa Maria – Santa Maria – RS, Brasil)

#### **COORDENADORA DE PRODUÇÃO EDITORIAL**

Joana Figueiredo

#### **PRODUTORA EDITORIAL**

Silvana Gouvea

#### **PREPARAÇÃO DE ORIGINAIS**

Carlos Villarruel

#### **REVISÃO (PORTUGUÊS)**

Eugênia Pessotti

#### **REVISÃO (INGLÊS)**

Guilherme Bernardo de Oliveira

#### **REVISÃO (ESPANHOL)**

Maria Cristina Lagreca de Olio

#### **DIAGRAMAÇÃO**

Libro Comunicação

A *Revista de Administração Mackenzie* é indexada por:

CLASE – Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades; DOAJ – Directory of Open Access Journals; EBSCO – Business Source Complete; Fuente Academica; Fonte Acadêmica; GALE CENGAGE LEARNING – Academic OneFile; Informe Academico; GOOGLE – Google acadêmico; ICAP – Indexação Compartilhada de Artigos de Periódicos; OAI HARVESTER – Open Archives Initiative – PKP (Public Knowledge Project); Proquest – ABI/Inform Complete; RedAlyc – Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal; SciELO BRASIL – Scientific Electronic Library Online

A *Revista de Administração Mackenzie* é referenciada pelos seguintes diretórios:

DARE Databank – UNESCO Social Science; EBSCO – TOC Premier; IBZ – Bibliographie der Rezensionen Wissenschaftlicher (International Bibliography of Periodical Literature in the Humanities and Social Sciences); LATINDEX – Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal; ULRICH – Ulrich's International Periodicals Directory

# SUMÁRIO

---

- 12** APRESENTAÇÃO  
*Silvio Popadiuk*
- 14** INTRODUÇÃO AO FÓRUM ESPECIAL TEMÁTICO SOBRE  
A CONSTRUÇÃO DO PERCURSO NA VIDA LABORAL E  
SUAS MÚLTIPLAS DIMENSÕES  
*Maria Luisa Mendes Teixeira*
- 19** SENTIDOS DO TRABALHO APREENDIDOS POR MEIO DE FATOS  
MARCANTES NA TRAJETÓRIA DE MULHERES PROSTITUTAS  
*Késia Aparecida Teixeira Silva*  
*Mônica Carvalho Alves Cappelle*
- 48** RELAÇÕES ENTRE AUTENTICIDADE E CULTURA  
ORGANIZACIONAL: O AGIR AUTÊNTICO NO AMBIENTE  
ORGANIZACIONAL  
*Germano Glufke Reis*  
*Marcia Carvalho de Azevedo*
- 71** BEM-ESTAR NO TRABALHO E PERCEPÇÃO DE SUCESSO  
NA CARREIRA COMO ANTECEDENTES DE INTENÇÃO  
DE ROTATIVIDADE  
*Paula Rodrigues Agapito*  
*Angelo Polizzi Filho*  
*Mirlene Maria Matias Siqueira*

**94** ORGANIZAÇÕES E AMBIENTE LEGAL: A CONSTRUÇÃO DO SISTEMA DE IDENTIFICAÇÃO CIVIL BRASILEIRO

*Thaís Gualda Carneiro Akiyama*

*Veronica Eberle de Almeida*

*Luciana Godri*

*Edson Ronaldo Guarido Filho*

**126** NECESSIDADES DE TREINAMENTO: UMA PROPOSTA DE AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA NO CONTEXTO DE EMPRESAS JUNIORES BRASILEIRAS

*Elziane Bouzada Dias Campos*

*Gardênia da Silva Abbad*

*Andressa Gonzalez Azevedo Pinheiro Soares Macedo*

*Natália Pimenta Silva*

**RECURSOS E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL**

**159** DESISTÊNCIA DE COOPERAÇÃO EM REDES INTERORGANIZACIONAIS: REFLEXÕES INSPIRADAS NA AÇÃO SOCIAL WEBERIANA

*Jose Lindenberg Julião Xavier Filho*

*Fernando Gomes de Paiva Júnior*

*Sérgio Alves*

*Janann Joslin Medeiros*

**190** PRÁTICAS COLABORATIVAS EM P&D: UM ESTUDO NA INDÚSTRIA BRASILEIRA DE SEMICONDUTORES

*Kadígia Faccin*

*Alsones Balestrin*

**220** ANÁLISE EMPÍRICA DOS FATORES QUE POSSIBILITARAM ENTRADAS NA INDÚSTRIA DE CIMENTO BRASILEIRA

*Priscilla Yung Medeiros*

*David Carletti Levy*



# CONTENTS

---

- 12**     **PRESENTATION**  
*Silvio Popadiuk*
- 14**     **INTRODUCTION TO SPECIAL THEMATIC FORUM ON  
THE CONSTRUCTION OF THE COURSE IN WORKING LIFE  
AND ITS MULTIPLE DIMENSIONS**  
*Maria Luisa Mendes Teixeira*
- 19**     **MEANINGS OF WORK COMPREHENDED THROUGH  
MILESTONES IN PROSTITUTE WOMEN'S LIFE TRAJECTORIES**  
*Késia Aparecida Teixeira Silva*  
*Mônica Carvalho Alves Cappelle*
- 48**     **RELATIONS BETWEEN ORGANIZATIONAL CULTURE  
AND AUTHENTICITY: THE AUTHENTIC LIVING IN  
THE ORGANIZATIONAL ENVIRONMENT**  
*Germano Glufke Reis*  
*Marcia Carvalho de Azevedo*
- 71**     **WELL-BEING AT WORK AND PERCEPTION OF CAREER SUCCESS  
AS ANTECEDENT FOR TURNOVER INTENTION**  
*Paula Rodrigues Agapito*  
*Angelo Polizzi Filho*  
*Mirlene Maria Matias Siqueira*

**94 ORGANIZATION AND LEGAL ENVIRONMENT: THE SOCIAL CONSTRUCTION OF CIVIL IDENTITY REGISTRY IN BRAZIL**

*Thaís Gualda Carneiro Akiyama*

*Veronica Eberle de Almeida*

*Luciana Godri*

*Edson Ronaldo Guarido Filho*

**126 TRAINING NEEDS: A PROPOSAL FOR A STRATEGIC EVALUATION IN THE CONTEXT OF JUNIOR BRAZILIAN ENTERPRISES**

*Elziane Bouzada Dias Campos*

*Gardênia da Silva Abbad*

*Andressa Gonzalez Azevedo Pinheiro Soares Macedo*

*Natália Pimenta Silva*

**RESOURCES AND ENTREPRENEURIAL DEVELOPMENT**

**159 WITHDRAWAL OF COOPERATION IN INTERORGANIZATIONAL NETWORKS: REFLECTIONS INSPIRED BY THE WEBERIAN SOCIAL ACTION**

*Jose Lindenberg Julião Xavier Filho*

*Fernando Gomes de Paiva Júnior*

*Sérgio Alves*

*Janann Joslin Medeiros*

**190 R&D COLLABORATIVE PRACTICES: A CASE STUDY IN THE BRAZILIAN SEMICONDUCTOR INDUSTRY**

*Kadígia Faccin*

*Alsones Balestrin*

**220 EMPIRICAL ANALYSIS OF THE DETERMINANTS OF ENTRY IN THE BRAZILIAN CEMENT INDUSTRY**

*Priscilla Yung Medeiros*

*David Carletti Levy*

# T TABLA DE CONTENIDOS

---

- 12**      **PRESENTACIÓN**  
*Silvio Popadiuk*
- 14**      **INTRODUCCIÓN AL FORO TEMÁTICO ESPECIAL EN  
LA CONSTRUCCIÓN DEL CURSO EN LA VIDA LABORAL  
Y SUS MÚLTIPLES DIMENSIONES**  
*Maria Luisa Mendes Teixeira*
- 19**      **SENTIDOS DE TRABAJO APREHENDIDOS MEDIANTE  
DESTACADOS EVENTOS EN LA TRAYECTORIA DE  
LAS MUJERES PROSTITUTAS**  
*Késia Aparecida Teixeira Silva*  
*Mônica Carvalho Alves Cappelle*
- 48**      **LAS RELACIONES ENTRE LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y  
AUTENTICIDAD: EL ACTUAR AUTÉNTICO EN EL AMBIENTE  
DE LA ORGANIZACIÓN**  
*Germano Glufke Reis*  
*Marcia Carvalho de Azevedo*
- 71**      **BIENESTAR EN EL TRABAJO Y LA PERCEPCIÓN DE ÉXITO  
EN LA CARRERA COMO ANTECEDENTES DE LA INTENCIÓN  
DE ROTACIÓN DE PERSONAL**  
*Paula Rodrigues Agapito*  
*Angelo Polizzi Filho*  
*Mirlene Maria Matias Siqueira*

**94 ORGANIZACIONES Y AMBIENTE LEGAL: LA CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE IDENTIFICACIÓN CIVIL BRASILEÑO**

*Thaís Gualda Carneiro Akiyama*

*Veronica Eberle de Almeida*

*Luciana Godri*

*Edson Ronaldo Guarido Filho*

**126 NECESIDADES DE CAPACITACIÓN: UNA PROPUESTA DE EVALUACIÓN ESTRATÉGICA EN EL CONTEXTO DE LAS EMPRESAS JUNIORES BRASILEÑAS**

*Elziane Bouzada Dias Campos*

*Gardênia da Silva Abbad*

*Andressa Gonzalez Azevedo Pinheiro Soares Macedo*

*Natália Pimenta Silva*

**RECURSOS Y DESARROLLO DE NEGOCIOS**

**159 DESISTENCIA DE LA COOPERACIÓN EN REDES INTERORGANIZACIONALES: REFLEXIONES INSPIRADAS EN LA ACCIÓN SOCIAL WEBERIANA**

*Jose Lindenberg Julião Xavier Filho*

*Fernando Gomes de Paiva Júnior*

*Sérgio Alves*

*Janann Joslin Medeiros*

**190 PRÁCTICAS DE COLABORACIÓN EN P&D: ESTUDIO EN LA INDUSTRIA BRASILEÑA DE SEMICONDUCTORES**

*Kadígia Faccin*

*Alsones Balestrin*

**220 ANÁLISIS EMPÍRICO DE LOS FACTORES QUE PERMITIERON ENTRADAS EN LA INDUSTRIA DE CEMENTO BRASILEÑA**

*Priscilla Yung Medeiros*

*David Carletti Levy*