

V. 14 • N. 4 • SÃO PAULO • JUL./AGO. 2013 • ISSN 1518-6776 (impresso) • ISSN 1678-6971 (on-line)

**R**EVISTA DE  
**A**DMINISTRAÇÃO  
**M**ACKENZIE

---

## UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

*Reitor* Benedito Guimarães Aguiar Neto

*Vice-Reitor* Marcel Mendes

*Chanceler* Davi Charles Gomes

## DECANATO DE PESQUISA E DE PÓS-GRADUAÇÃO

*Decano* Moises Ari Zilber

## CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS E APLICADAS

*Diretor* Sergio Lex

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

*Coordenadora* Darcy Mitiko Mori Hanashiro

## COORDENADORIA DE PUBLICAÇÕES ACADÊMICAS

*Coordenadora* Helena Bonito Couto Pereira

## INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

### ENTIDADE MANTENEDORA

*Diretor-Presidente* Maurício Melo de Meneses

*Diretor de Administração e Gestão de Pessoas* Wallace Tesch Sabaini

*Diretor de Desenvolvimento e Novos Negócios* José Paulo Fernandes Júnior

*Diretor Educacional* Francisco Solano Portela Neto

*Diretor de Finanças e Planejamento* Anaor D. Carneiro Silva

## Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Revista de Administração Mackenzie – v. 1, n. 1, (2000) – São Paulo: Universidade Presbiteriana Mackenzie, 2000

Bimestral

Publicação do Departamento de Ciências Administrativas do Centro de Ciências Sociais Aplicadas e do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

ISSN 1518-6776 (impresso)

ISSN 1678-6971 (on-line)

CDD 658

1. Administração 2. Marketing

A *Revista de Administração Mackenzie* é indexada por:

CLASE – Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades; DOAJ – Directory of Open Access Journals; EBSCO – Business Source Complete; Fuente Académica; Fonte Acadêmica; GALE CENGAGE LEARNING – Academic OneFile; Informe Académico; GOOGLE – Google acadêmico; ICAP – Indexação Compartilhada de Artigos de Periódicos; OAI HARVESTER – Open Archives Initiative – PKP (Public Knowledge Project); Proquest – ABI/Inform Complete; RedAlyc – Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal; SciELO BRASIL – Scientific Electronic Library Online

A *Revista de Administração Mackenzie* é referenciada pelos seguintes diretórios:

DARE Databank – UNESCO Social Science; EBSCO – TOC Premier; IBZ – Bibliographie der Rezensionen Wissenschaftlicher (International Bibliography of Periodical Literature in the Humanities and Social Sciences); LATINDEX – Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal; ULRICH – Ulrich's International Periodicals Directory

V. 14 • N. 4 • SÃO PAULO • JUL./AGO. 2013 • ISSN 1518-6776 (impresso) • ISSN 1678-6971 (on-line)

**R**EVISTA DE  
**A**DMINISTRAÇÃO  
**M**ACKENZIE

---

### CONSELHO DE POLÍTICA EDITORIAL

- Adalberto Fischmann (Fac. de Economia, Administração e Contabilidade – Univ. de São Paulo – São Paulo – SP, Brasil)  
Bernardo M. Ferdman (Marshall Goldsmith School of Management – Alliant International University – San Diego – CA, Estados Unidos da América)
- Eduardo Kazuo Kayo (Fac. de Economia, Administração e Contabilidade – Univ. de São Paulo – São Paulo – SP, Brasil)  
João Amaro Matos (Depto. de Gestão Fac. de Economia – Univ. Nova Lisboa – Lisboa, Portugal)
- José Luis Álvaro Estramiana (Facultad de Ciencias Políticas y Sociología – Universidad Complutense de Madrid – Madri, Espanha)
- Kwok Leung (Department of Management – College of Business – University of Hong Kong – Kowloon Tong, Hong Kong)  
Luiz Eduardo Teixeira Brandao (Escola de Negócios da Pontifícia Univ. Católica do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
- Maria Luisa Mendes Teixeira (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Moises Ari Zilber (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Ricardo Pereira Câmara Leal (Inst. de Pós-Grad. e Pesquisa em Adm. – Univ. Federal do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
- Sergio Bulgacov (Depto. de Administração Geral e Aplicada – Univ. Federal do Paraná – Curitiba – PR, Brasil)  
Tomás de Aquino Guimarães (Depto. de Adm. – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)
- Walter Bataglia (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Wolfgang Bilsky (Psychologisches Inst. – Westfälische Wilhelms – Universität Münster – Münster – Nordrhein – Westfalen, Alemanha)

### COORDENADOR E EDITOR-CHEFE

- Walter Bataglia (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)

### COMITÊ EDITORIAL CIENTÍFICO

- Alexandre de Almeida Faria (Esc. Bras. de Adm. Públ. e de Empr. do Rio de Janeiro – Fund. Getulio Vargas – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)  
Aureliano Angel Bressan (Depto. de Ciências Administrativas – Univ. Federal de Minas Gerais – Belo Horizonte – MG, Brasil)  
Candido Borges (Fac. de Administração – Univ. Federal de Goiás – Goiânia – GO, Brasil)
- Carlos Ricardo Rossetto (Programa de Pós-Graduação em Adm. e Turismo – Univ. do Vale do Itajaí – Biguaçu – SC, Brasil)  
Charles Ulises Montreuil Carmona (Depto. de Ciências Administrativas – Univ. Federal de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)  
Claudio V. Torres (Inst. de Psicologia – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)  
Eda Castro Lucas de Souza (Fac. de Educação – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)
- Eduardo Torres (Facultad de Economía y Negocios – Universidad de Chile – Santiago do Chile – Santiago, Chile)  
Filipe Jorge Ribeiro Almeida (Fac. de Economia – Univ. de Coimbra – Coimbra, Portugal)  
Hector Grad (Facultad de Filosofía – Universidad Autónoma de Madrid – Madri, Espanha)  
Hilka Vier Machado (Depto. de Administração – Univ. Est. de Maringá – Maringá – PR, Brasil)  
Humberto Elias Garcia Lopes (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Pontifícia Universidade Católica – Belo Horizonte – MG, Brasil)
- Jorge F. S. Gomes (Núcleo de Inv. e Interv. em Psicologia Org. e Gestão – Inst. Sup. Psicologia Aplicada – Lisboa, Portugal)
- Josete Florencio dos Santos (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Univ. Fed. de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)  
Josir Simeone Gomes (Fac. de Adm. e Finanças – Univ. Estadual do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)  
Kleber Fossati Figueiredo (Inst. de Pós-Grad. e Pesquisa em Adm. – Univ. Federal do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
- Luís Felipe F. S. Martins (Depto. Met. Quantitativos – Inst. Universitário de Lisboa (ISCTE– IUL) – Lisboa, Portugal)
- Marcelo Gonzalez Araya (Facultad de Economía y Negocios – Universidad de Chile – Santiago do Chile – Santiago, Chile)  
Maria Luisa Mendes Teixeira (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)
- Marlene Catarina de Oliveira Lopes Melo (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Univ. Fed. de Minas Gerais – Belo Horizonte – MG, Brasil)
- Newton Carneiro Affonso Costa Jr. (Depto. de Ciências da Administração – Univ. Federal de Santa Catarina – Florianópolis – SC, Brasil)
- Paulo Renato Soares Terra (Escola de Adm. – Univ. Federal do Rio Grande do Sul – Porto Alegre – RS, Brasil)  
Rodrigo Muñoz Grisales (Escuela de Administración – Escuela de Adm. Fin. e Inst. Tecn. – Medellin, Colômbia)

Ronald Fischer (School of Psychology – Victoria University of Wellington – Wellington – Wellington, Nova Zelândia)  
Sonia Maria Rodrigues Calado Dias (Programa de Pós-Graduação – Univ. Federal de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)  
Sylvia Maria Azevedo Roesch (Department of Management – London School of Economics – New Malden – Grande Londres, Reino Unido)  
Valmir Emil Hoffmann (Depto. de Adm. – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)  
Yeda Swirski de Souza (Programa de Pós-Graduação – Univ. do Vale do Rio dos Sinos – São Leopoldo – RS, Brasil)

#### **EDITORES DA SEÇÃO RECURSOS E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL**

Alexandre de Almeida Faria (Esc. Bras. de Adm. Públ. e de Empr. do Rio de Janeiro – Fund. Getulio Vargas – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)  
Carlos Ricardo Rossetto (Programa de Pós-Graduação em Adm. e Turismo – Univ. do Vale do Itajaí – Biguaçu – SC, Brasil)  
Valmir Emil Hoffmann (Depto. de Adm. – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)

#### **EDITORES DA SEÇÃO GESTÃO HUMANA E SOCIAL**

Filipe Jorge Ribeiro Almeida (Fac. de Economia – Univ. de Coimbra – Coimbra, Portugal)  
Maria Luisa Mendes Teixeira (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)  
Yeda Swirski de Souza (Programa de Pós-Graduação – Univ. do Vale do Rio dos Sinos – São Leopoldo – RS, Brasil)

#### **EDITORES DA SEÇÃO FINANÇAS ESTRATÉGICAS**

Aureliano Angel Bressan (Depto. de Ciências Administrativas – Univ. Federal de Minas Gerais – Belo Horizonte – MG, Brasil)  
Josete Florencio dos Santos (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Univ. Fed. de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)  
Paulo Renato Soares Terra (Escola de Adm. – Univ. Federal do Rio Grande do Sul – Porto Alegre – RS, Brasil)

#### **COORDENAÇÃO EDITORIAL**

Silvana Gouvea

#### **PREPARAÇÃO DE ORIGINAIS**

Nelson Luis Barbosa

#### **REVISÃO**

Carlos Villarruel

#### **DIAGRAMAÇÃO**

Libro Comunicação

Os direitos de publicação desta revista são da Universidade Presbiteriana Mackenzie.  
Os textos publicados na revista são de inteira responsabilidade de seus autores.  
Permite-se a reprodução desde que citada a fonte.

#### **REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO MACKENZIE**

V. 14 • N. 4 • SÃO PAULO • 2013 • ISSN 1518-6776 (impresso) • ISSN 1678-6971 (on-line)

#### **ENDEREÇO PARA CORRESPONDÊNCIA**

Universidade Presbiteriana Mackenzie  
Edifício Rev. Modesto Carvalhosa  
Rua Consolação, 930 • Térreo • Consolação • São Paulo • SP • CEP 01302-907  
E-mail: revista.adm@mackenzie.br

A Revista de Administração Mackenzie está disponível em: <http://editorarevistas.mackenzie.br/index.php>

# SUMÁRIO

---

- 12** APRESENTAÇÃO  
*Walter Bataglia*
- GESTÃO HUMANA E SOCIAL**
- 15** A APRENDIZAGEM DAS ORGANIZAÇÕES GERADA PELAS PRÁTICAS FORMAIS NO AMBIENTE DE TRABALHO  
*Ângela França Versiani*  
*Claudemir Yoschihiro Oribe*  
*Sergio Fernando Loureiro Rezende*
- 45** EDUCAÇÃO GERENCIAL PARA ATUAÇÃO EM AMBIENTES DE NEGÓCIOS SUSTENTÁVEIS: DESAFIOS E TENDÊNCIAS DE UMA ESCOLA DE NEGÓCIOS BRASILEIRA  
*Katia Cyrlene de Araujo Vasconcelos*  
*Annor da Silva Junior*  
*Priscilla de Oliveira Martins da Silva*
- 76** (RE)PRODUÇÃO DO HETEROSSEXISMO E DA HETERONORMATIVIDADE NAS RELAÇÕES DE TRABALHO: A DISCRIMINAÇÃO DE HOMOSSEXUAIS POR HOMOSSEXUAIS  
*Eloisio Moulin de Souza*  
*Severino Joaquim Nunes Pereira*

## FINANÇAS ESTRATÉGICAS

- 106** A ESTRUTURA DE CAPITAL DAS MAIORES EMPRESAS BRASILEIRAS: ANÁLISE EMPÍRICA DAS TEORIAS DE *PECKING ORDER* E *TRADE-OFF*, USANDO *PANEL DATA*  
*Carlos Alberto Correa*  
*Leonardo Fernando Cruz Basso*  
*Wilson Toshiro Nakamura*

- 134** GOVERNANÇA CORPORATIVA, EFICIÊNCIA, PRODUTIVIDADE E DESEMPENHO  
*Roberto do Nascimento Ferreira*  
*Antônio Carlos dos Santos*  
*Ana Lúcia Miranda Lopes*  
*Luiz Gustavo Camarano Nazareth*  
*Reinaldo Aparecida Fonseca*

- 165** USO DE ANÁLISE ESPECTRAL E REGRAS DE FILTRAGEM EM OPERAÇÕES COM CONTRATOS FUTUROS DE SOJA NO BRASIL  
*Waldemar Antônio da Rocha de Souza*  
*Manoel Martins do Carmo Filho*  
*João Gomes Martines Filho*  
*Pedro Valentim Marques*

## RECURSOS E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL

- 189** ATORES SOCIAIS E CAMPO ORGANIZACIONAL: ESTRATÉGIAS DISCURSIVAS E DE MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS NA CONSTRUÇÃO DO COMPLEXO AVÍCOLA NA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COPAGRIL  
*Josué Alexandre Sander*  
*Cleverson Renan da Cunha*

- 222** PLANEJAMENTO DE REDES LOGÍSTICAS: UM ESTUDO DE CASO NA INDÚSTRIA PETROQUÍMICA BRASILEIRA  
*Luiz Felipe de Medeiros Frias*  
*Isabel de Abreu Farias*  
*Peter Fernandes Wanke*

# SUMMARY

---

- 12**    **PRESENTATION**  
*Walter Bataglia*
- HUMAN AND SOCIAL MANAGEMENT**
- 15**    **LEARNING IN ORGANIZATIONS TRIGGERED BY FORMAL PRACTICES IN WORK ENVIRONMENT**  
*Ângela França Versiani*  
*Claudemir Yoschihiro Oribe*  
*Sergio Fernando Loureiro Rezende*
- 45**    **MANAGEMENT EDUCATION FOR ACTUATION IN SUSTAINABLE BUSINESS ENVIRONMENTS: CHALLENGES AND TRENDS OF A BRAZILIAN BUSINESS SCHOOL**  
*Katia Cyrlene de Araujo Vasconcelos*  
*Annor da Silva Junior*  
*Priscilla de Oliveira Martins da Silva*
- 76**    **(RE)PRODUCTION OF HETEROSEXISM AND HETERONORMATIVITY IN LABOR RELATIONS: THE DISCRIMINATION AGAINST HOMOSEXUALS BY HOMOSEXUALS**  
*Eloisio Moulin de Souza*  
*Severino Joaquim Nunes Pereira*



## STRATEGIC FINANCES

- 106** THE CAPITAL STRUCTURE OF LARGEST BRAZILIAN FIRMS: AN EMPIRICAL ANALYSIS OF THE PECKING ORDER AND TRADE-OFF THEORIES, USING PANEL DATA

*Carlos Alberto Correa*  
*Leonardo Fernando Cruz Basso*  
*Wilson Toshiro Nakamura*

- 134** CORPORATE GOVERNANCE, EFFICIENCY, PRODUCTIVITY AND PERFORMANCE

*Roberto do Nascimento Ferreira*  
*Antônio Carlos dos Santos*  
*Ana Lúcia Miranda Lopes*  
*Luiz Gustavo Camarano Nazareth*  
*Reinaldo Aparecida Fonseca*

- 165** SPECTRAL ANALYSIS AND FILTERING RULES USAGE IN TRADES WITH THE BRAZILIAN FUTURE SOYBEAN CONTRACT

*Waldemar Antônio da Rocha de Souza*  
*Manoel Martins do Carmo Filho*  
*João Gomes Martines Filho*  
*Pedro Valentim Marques*

## RESOURCES AND ENTREPRENEURIAL DEVELOPMENT

- 189** SOCIAL ACTORS AND ORGANIZATIONAL FIELD: DISCURSIVE STRATEGIES AND RESOURCE MOBILIZATION ON THE CONSTRUCTION OF AVICULTURE COMPLEX IN THE AGRO INDUSTRIAL COOPERATIVE COPAGRIL

*Josué Alexandre Sander*  
*Cleverson Renan da Cunha*

- 222** LOGISTICS NETWORK PLANNING: A BRAZILIAN PETROCHEMICAL INDUSTRY CASE STUDY

*Luiz Felipe de Medeiros Frias*  
*Isabel de Abreu Farias*  
*Peter Fernandes Wanke*

# TABLA DE CONTENIDOS

- 12** PRESENTACIÓN  
*Walter Bataglia*
- GESTIÓN HUMANA Y SOCIAL**
- 15** LA APRENDIZAJE DE LAS ORGANIZACIONES GENERADA POR LAS PRÁCTICAS FORMALES EN EL LUGAR DE TRABAJO  
*Ângela França Versiani*  
*Claudemir Yoschihiro Oribe*  
*Sergio Fernando Loureiro Rezende*
- 45** LA EDUCACIÓN GERENCIAL PARA LA ACTUACIÓN EN AMBIENTES DE NEGOCIOS SUSTENTABLES: DESAFIOS Y TENDENCIAS DE UNA ESCUELA DE NEGOCIOS BRASILEIRA  
*Katia Cyrlene de Araujo Vasconcelos*  
*Annor da Silva Junior*  
*Priscilla de Oliveira Martins da Silva*
- 76** (RE)PRODUCCIÓN DE HETEROSEXISMO Y HETERONORMATIVIDAD EN RELACIONES LABORALES: LA DISCRIMINACIÓN CONTRA LOS HOMOSEXUALES POR PARTE DE HOMOSEXUALES  
*Eloisio Moulin de Souza*  
*Severino Joaquim Nunes Pereira*

## FINANZAS ESTRATÉGICAS

- 106** LA ESTRUCTURA DE CAPITAL DE LAS MAYORES EMPRESAS BRASILEÑAS:  
ANÁLISIS EMPÍRICO DE LAS TEORÍAS DE PECKING ORDER Y TRADE-OFF,  
UTILIZANDO PANEL DATA  
*Carlos Alberto Correa*  
*Leonardo Fernando Cruz Basso*  
*Wilson Toshiro Nakamura*

- 134** GOBIERNO CORPORATIVO, EFICIENCIA, PRODUCTIVIDAD Y DESEMPEÑO  
*Roberto do Nascimento Ferreira*  
*Antônio Carlos dos Santos*  
*Ana Lúcia Miranda Lopes*  
*Luiz Gustavo Camarano Nazareth*  
*Reinaldo Aparecida Fonseca*

- 165** EL USO DEL ANÁLISIS ESPECTRAL Y LAS REGLAS DE FILTRADO EN LAS  
OPERACIONES DE CONTRATOS DE FUTUROS DE SOJA EN BRASIL  
*Waldemar Antônio da Rocha de Souza*  
*Manoel Martins do Carmo Filho*  
*João Gomes Martines Filho*  
*Pedro Valentim Marques*

## RECURSOS Y DESARROLLO DE NEGOCIOS

- 189** ACTORES SOCIALES Y CAMPO ORGANIZACIONAL: ESTRATEGIAS DISCURSIVAS  
Y DE MOVILIZACIÓN DE RECURSOS EN LA CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEXO  
AVÍCOLA DE LA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COPAGRIL  
*Josué Alexandre Sander*  
*Cleverson Renan da Cunha*

- 222** PLANEAMIENTO DE REDES LOGÍSTICAS: UN ESTUDIO DE CASO EN LA INDUSTRIA  
PETROQUÍMICA BRASILEÑA  
*Luiz Felipe de Medeiros Frias*  
*Isabel de Abreu Farias*  
*Peter Fernandes Wanke*