

V. 14 • N. 2 • SÃO PAULO • MAR./ABR. 2013 • ISSN 1518-6776 (impresso) • ISSN 1678-6971 (on-line)

REVISTA DE
ADMINISTRAÇÃO
MACKENZIE

UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

Reitor Benedito Guimarães Aguiar Neto

Vice-Reitor Marcel Mendes

Chanceler Augustus Nicodemus Gomes Lopes

DECANATO DE PESQUISA E DE PÓS-GRADUAÇÃO

Decano Moises Ari Zilber

CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS E APLICADAS

Diretor Sergio Lex

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

Coordenadora Darcy Mitiko Mori Hanashiro

COORDENADORIA DE PUBLICAÇÕES ACADÊMICAS

Coordenadora Helena Bonito Couto Pereira

INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

ENTIDADE MANTENEDORA

Diretor-Presidente Maurício Melo de Meneses

Diretor de Administração e Gestão de Pessoas Wallace Tesch Sabaini

Diretor de Desenvolvimento e Novos Negócios José Paulo Fernandes Júnior

Diretor Educacional Francisco Solano Portela Neto

Diretor de Finanças e Planejamento Anaor D. Carneiro Silva

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Revista de Administração Mackenzie – v. 1, n. 1, (2000) – São Paulo: Universidade Presbiteriana Mackenzie, 2000

Bimestral

Publicação do Departamento de Ciências Administrativas do Centro de Ciências Sociais Aplicadas e do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

ISSN 1518-6776 (impresso)

ISSN 1678-6971 (on-line)

CDD 658

1. Administração 2. Marketing

A *Revista de Administração Mackenzie* é indexada por:

CLASE – Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades; DOAJ – Directory of Open Access Journals; EBSCO – Business Source Complete; Fuente Académica; Fonte Acadêmica; GALE CENGAGE LEARNING – Academic OneFile; Informe Académico; GOOGLE – Google acadêmico; ICAP – Indexação Compartilhada de Artigos de Periódicos; OAI HARVESTER – Open Archives Initiative – PKP (Public Knowledge Project); Proquest – ABI/Inform Complete; RedAlyc – Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal; SciELO BRASIL – Scientific Electronic Library Online

A *Revista de Administração Mackenzie* é referenciada pelos seguintes diretórios:

DARE Databank – UNESCO Social Science; EBSCO – TOC Premier; IBZ – Bibliographie der Rezensionen Wissenschaftlicher (International Bibliography of Periodical Literature in the Humanities and Social Sciences); LATINDEX – Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal; ULRICH – Ulrich's International Periodicals Directory

V. 14 • N. 2 • SÃO PAULO • MAR./ABR. 2013 • ISSN 1518-6776 (impresso) • ISSN 1678-6971 (on-line)

REVISTA DE
ADMINISTRAÇÃO
MACKENZIE



Universidade Presbiteriana Mackenzie

CONSELHO DE POLÍTICA EDITORIAL

- Adalberto Fischmann (Fac. de Economia, Administração e Contabilidade – Univ. de São Paulo – São Paulo – SP, Brasil)
Alexandre de Pádua Carrieri (Depto. de Ciências Administrativas – Univ. Federal de Minas Gerais – Belo Horizonte – MG, Brasil)
Bernardo M. Ferdman (Marshall Goldsmith School of Management – Alliant International University – San Diego – CA, Estados Unidos da América)
Eduardo Kazuo Kayo (Fac. de Economia, Administração e Contabilidade – Univ. de São Paulo – São Paulo – SP, Brasil)
João Amaro Matos (Depto. de Gestão Fac. de Economia – Univ. Nova Lisboa – Lisboa, Portugal)
José Luis Álvaro Estramiana (Facultad de Ciencias Políticas y Sociología – Universidad Complutense de Madrid – Madri, Espanha)
Kwok Leung (Department of Management – College of Business – University of Hong Kong – Kowloon Tong, Hong Kong)
Luiz Eduardo Teixeira Brandao (Escola de Negócios da Pontifícia Univ. Católica do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
Maria Luisa Mendes Teixeira (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)
Moises Ari Zilber (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)
Ricardo Pereira Câmara Leal (Inst. de Pós-Grad. e Pesquisa em Adm. – Univ. Federal do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
Sergio Bulgacov (Depto. de Administração Geral e Aplicada – Univ. Federal do Paraná – Curitiba – PR, Brasil)
Tomás de Aquino Guimarães (Depto. de Adm. – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)
Walter Bataglia (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)
Wilson Nakamura (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)
Wolfgang Bilsky (Psychologisches Inst. – Westfälische Wilhelms – Universität Münster – Münster – Nordrhein – Westfalen, Alemanha)

COORDENADOR E EDITOR-CHEFE

- Walter Bataglia (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)

COMITÊ EDITORIAL CIENTÍFICO

- Alexandre de Almeida Faria (Esc. Bras. de Adm. Públ. e de Empr. do Rio de Janeiro – Fund. Getulio Vargas – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
Aureliano Angel Bressan (Depto. de Ciências Administrativas – Univ. Federal de Minas Gerais – Belo Horizonte – MG, Brasil)
Candido Borges (Fac. de Administração – Univ. Federal de Goiás – Goiânia – GO, Brasil)
Carlos Ricardo Rossetto (Programa de Pós-Graduação em Adm. e Turismo – Univ. do Vale do Itajaí – Biguaçu – SC, Brasil)
Charles Ulises Montreuil Carmona (Depto. de Ciências Administrativas – Univ. Federal de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)
Claudio V. Torres (Inst. de Psicologia – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)
Eda Castro Lucas de Souza (Fac. de Educação – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)
Eduardo Torres (Facultad de Economía y Negocios – Universidad de Chile – Santiago do Chile – Santiago, Chile)
Filipe Jorge Ribeiro Almeida (Fac. de Economia – Univ. de Coimbra – Coimbra, Portugal)
Hector Grad (Facultad de Filosofía – Universidad Autónoma de Madrid – Madri, Espanha)
Hilka Vier Machado (Depto. de Administração – Univ. Est. de Maringá – Maringá – PR, Brasil)
Humberto Elias Garcia Lopes (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Pontifícia Universidade Católica – Belo Horizonte – MG, Brasil)
Jorge F. S. Gomes (Núcleo de Inv. e Interv. em Psicologia Org. e Gestão – Inst. Sup. Psicologia Aplicada – Lisboa, Portugal)
Josete Florencio dos Santos (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Univ. Fed. de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)
Josir Simeone Gomes (Fac. de Adm. e Finanças – Univ. Estadual do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
Kleber Fossati Figueiredo (Inst. de Pós-Grad. e Pesquisa em Adm. – Univ. Federal do Rio de Janeiro – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
Luís Felipe F. S. Martins (Depto. Met. Quantitativos – Inst. Universitário de Lisboa (ISCTE– IUL) – Lisboa, Portugal)
Marcelo Gonzalez Araya (Facultad de Economía y Negocios – Universidad de Chile – Santiago do Chile – Santiago, Chile)
Maria Luisa Mendes Teixeira (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)
Marlene Catarina de Oliveira Lopes Melo (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Univ. Fed. de Minas Gerais – Belo Horizonte – MG, Brasil)
Newton Carneiro Affonso Costa Jr. (Depto. de Ciências da Administração – Univ. Federal de Santa Catarina – Florianópolis – SC, Brasil)
Paulo Renato Soares Terra (Escola de Adm. – Univ. Federal do Rio Grande do Sul – Porto Alegre – RS, Brasil)
Rodrigo Muñoz Grisales (Escuela de Administración – Escuela de Adm. Fin. e Inst. Tecn. – Medellin, Colômbia)

Ronald Fischer (School of Psychology – Victoria University of Wellington – Wellington – Wellington, Nova Zelândia)
Sonia Maria Rodrigues Calado Dias (Programa de Pós-Graduação – Univ. Federal de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)
Sylvia Maria Azevedo Roesch (Department of Management – London School of Economics – New Malden – Grande Londres, Reino Unido)
Valmir Emil Hoffmann (Depto. de Adm. – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)
Yeda Swirski de Souza (Programa de Pós-Graduação – Univ. do Vale do Rio dos Sinos – São Leopoldo – RS, Brasil)

EDITORES DA SEÇÃO RECURSOS E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL

Alexandre de Almeida Faria (Esc. Bras. de Adm. Públ. e de Empr. do Rio de Janeiro – Fund. Getulio Vargas – Rio de Janeiro – RJ, Brasil)
Carlos Ricardo Rossetto (Programa de Pós-Graduação em Adm. e Turismo – Univ. do Vale do Itajaí – Biguaçu – SC, Brasil)
Valmir Emil Hoffmann (Depto. de Adm. – Univ. de Brasília – Brasília – DF, Brasil)

EDITORES DA SEÇÃO GESTÃO HUMANA E SOCIAL

Filipe Jorge Ribeiro Almeida (Fac. de Economia – Univ. de Coimbra – Coimbra, Portugal)
Maria Luisa Mendes Teixeira (Centro de Ciências Sociais Aplicadas – Univ. Presbiteriana Mackenzie – São Paulo – SP, Brasil)
Yeda Swirski de Souza (Programa de Pós-Graduação – Univ. do Vale do Rio dos Sinos – São Leopoldo – RS, Brasil)

EDITORES DA SEÇÃO FINANÇAS ESTRATÉGICAS

Aureliano Angel Bressan (Depto. de Ciências Administrativas – Univ. Federal de Minas Gerais – Belo Horizonte – MG, Brasil)
Josete Florencio dos Santos (Programa de Pós-Graduação em Adm. – Univ. Fed. de Pernambuco – Recife – PE, Brasil)
Paulo Renato Soares Terra (Escola de Adm. – Univ. Federal do Rio Grande do Sul – Porto Alegre – RS, Brasil)

COORDENAÇÃO EDITORIAL

Silvana Gouvea

PREPARAÇÃO DE ORIGINAIS

Ricardo Jensen

REVISÃO

Carlos Villarruel

DIAGRAMAÇÃO

Libro Comunicação

Os direitos de publicação desta revista são da Universidade Presbiteriana Mackenzie.
Os textos publicados na revista são de inteira responsabilidade de seus autores.
Permite-se a reprodução desde que citada a fonte.

REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO MACKENZIE

V. 14 • N. 2 • SÃO PAULO • 2013 • ISSN 1518-6776 (impresso) • ISSN 1678-6971 (on-line)

ENDEREÇO PARA CORRESPONDÊNCIA

Universidade Presbiteriana Mackenzie
Edifício Rev. Modesto Carvalhosa
Rua Consolação, 930 • Térreo • Consolação • São Paulo • SP • CEP 01302-907
E-mail: revista.adm@mackenzie.br

A Revista de Administração Mackenzie está disponível em: <http://editorarevistas.mackenzie.br/index.php>

ERRATA

MAIA, A. G.; PIRES, P. S. Uma compreensão da sustentabilidade por meio dos níveis de complexidade das decisões organizacionais. *RAM, Rev. Adm. Mackenzie (on-line)*, São Paulo, v. 12, n. 3, maio-jun. 2011.

O artigo identificado foi publicado originalmente com a incorreção listada a seguir. O arquivo (PDF) do artigo foi corrigido em 21 de março de 2013 com a alteração listada no quadro.

PÁGINA	PARÁGRAFO	LINHA	ONDE SE LÊ	LEIA-SE
186	2º	4ª e 5ª	postura neoliberal	postura neoclássica

SUMÁRIO

- 13** APRESENTAÇÃO
Walter Bataglia
- GESTÃO HUMANA E SOCIAL**
- 16** A INTERFACE ENTRE VALORES HUMANOS E MUDANÇA ORGANIZACIONAL: EVIDÊNCIAS DE UMA OPERAÇÃO DE AQUISIÇÃO
Claudia Segadilha Adler
André Luis Silva
- 42** O SENTIDO DO TRABALHO PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA
Michelle Pinto de Lima
Nathália Vasconcelos Tavares
Mozar José Brito
Mônica Carvalho Alves Cappelle
- FINANÇAS ESTRATÉGICAS**
- 69** UMA ANÁLISE DAS FORMAS DE REMUNERAÇÃO DOS SÓCIOS POR MEIO DO PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO
Fernando Henrique Câmara Gouveia
Luís Eduardo Afonso

99 A ESTRATÉGIA DE DIVERSIFICAÇÃO E *PERFORMANCE*:
O CASO DAS COMPANHIAS ABERTAS NO BRASIL
Cleci Grzebieluckas
Rosilene Marcon
Anete Alberton

127 IMPACTO INFORMACIONAL DAS REUNIÕES PÚBLICAS APIMEC:
UM ESTUDO DE EVENTO
Nayana Reiter
Jairo Laser Procianoy

RECURSOS E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL

155 A *PRACTICE TURN* E O MOVIMENTO SOCIAL DA ESTRATÉGIA COMO PRÁTICA:
ESTÁ COMPLETA ESSA VIRADA?
Cristiano de Oliveira Maciel
Paulo Otávio Mussi Augusto

179 DESEMPENHO PRODUTIVO COMO FATOR MODERADOR DA ESTRATÉGIA
E CAPABILIDADE
Roberto Giro Moori
Kalid Ali Nafal
Adilson Caldeira

210 ESTRATÉGIA COMO CONTEXTO INTERFIRMA – UMA ANÁLISE A PARTIR
DA IMERSÃO SOCIAL E DA TEORIA INSTITUCIONAL NO SETOR DE
CARCINICULTURA NORTE-RIO-GRANDENSE
Fernando Dias Lopes
Mariana Baldi

SUMMARY

- 13** **PRESENTATION**
Walter Bataglia
- HUMAN AND SOCIAL MANAGEMENT**
- 16** **THE INTERFACE BETWEEN HUMAN VALUES
AND ORGANIZATIONAL CHANGE: EVIDENCES
OF AN ACQUISITION OPERATION**
Claudia Segadilha Adler
André Luis Silva
- 42** **THE MEANING OF WORK FOR PERSONS WITH DISABILITY**
Michelle Pinto de Lima
Nathália Vasconcelos Tavares
Mozar José Brito
Mônica Carvalho Alves Cappelle
- STRATEGIC FINANCES**
- 69** **A STUDY OF THE OWNERSHIP'S REMUNERATION THROUGH
TAX PLANNING**
Fernando Henrique Câmara Gouveia
Luís Eduardo Afonso

99 THE PRODUCT DIVERSIFICATION STRATEGIES AND PERFORMANCE: THE CASE OF BRAZILIAN PUBLIC COMPANIES
Cleci Grzebieluckas
Rosilene Marcon
Anete Alberton

127 THE INFORMATIONAL IMPACT OF MANAGEMENT PRESENTATIONS AT PUBLIC MEETINGS: AN EVENT STUDY ON THE APIMEC MEETINGS
Nayana Reiter
Jairo Laser Procianoy

RESOURCES AND ENTREPRENEURIAL DEVELOPMENT

155 THE PRACTICE TURN AND THE SOCIAL MOVEMENT OF STRATEGY AS PRACTICE: IS IT COMPLETED THIS TURN?
Cristiano de Oliveira Maciel
Paulo Otávio Mussi Augusto

179 PRODUCTIVE PERFORMANCE AS A MODERATOR OF STRATEGY AND CAPABILITY
Roberto Giro Moori
Kalid Ali Nafal
Adilson Caldeira

210 STRATEGY AS CONTEXT INTER-FIRM – A SOCIAL IMMERSION AND INSTITUTIONAL THEORY ANALYSIS OF SHRIMP SECTOR IN THE FEDERAL STATE OF RIO GRANDE DO NORTE
Fernando Dias Lopes
Mariana Baldi

T TABLA DE CONTENIDOS

- 13** **PRESENTACIÓN**
Walter Bataglia
- GESTIÓN HUMANA Y SOCIAL**
- 16** **LA INTERFAZ ENTRE LOS VALORES HUMANOS Y EL CAMBIO ORGANIZACIONAL: LA EVIDENCIA DE UNA OPERACIÓN DE ADQUISICIÓN**
Claudia Segadilha Adler
André Luis Silva
- 42** **EL SIGNIFICADO DEL TRABAJO PARA LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD**
Michelle Pinto de Lima
Nathália Vasconcelos Tavares
Mozar José Brito
Mônica Carvalho Alves Cappelle
- FINANZAS ESTRATÉGICAS**
- 69** **UN ANÁLISIS DE LAS FORMAS DE REMUNERACIÓN DE LOS MIEMBROS A TRAVÉS DE LA PLANIFICACIÓN FISCAL**
Fernando Henrique Câmara Gouveia
Luís Eduardo Afonso

99 LA ESTRATEGIA DE DIVERSIFICACIÓN Y DESEMPEÑO:
EL CASO DE LAS EMPRESAS BRASILEÑAS
Cleci Grzebieluckas
Rosilene Marcon
Anete Alberton

127 EL IMPACTO INFORMACIONAL DE LAS PRESENTACIONES GERENCIALES EN
REUNIONES PÚBLICAS: UN ESTUDIO DE EVENTO ACERCA DE REUNIONES APIMEC
Nayana Reiter
Jairo Laser Procianoy

RECURSOS Y DESARROLLO DE NEGOCIOS

155 EL *PRACTICE TURN* Y EL MOVIMIENTO SOCIAL DE LA ESTRATEGIA
COMO PRÁCTICA: ¿ESTÁ COMPLETO ESE GIRO?
Cristiano de Oliveira Maciel
Paulo Otávio Mussi Augusto

179 RENDIMIENTO PRODUCTIVO COMO FACTOR MODERADOR DE LA ESTRATEGIA
Y CAPABILIDAD
Roberto Giro Moori
Kalid Ali Nafal
Adilson Caldeira

210 ESTRATEGIA COMO CONTEXTO INTER-FIRM – ANÁLISIS DEL SECTOR
DE CAMARÓN EN RIO GRANDE DO NORTE BASADA EN LA INMERSIÓN SOCIAL
Y LA TEORÍA INSTITUCIONAL
Fernando Dias Lopes
Mariana Baldi