

V. 12 • N. 6 • SÃO PAULO • ED. ESPECIAL • NOV./DEZ. 2011 • ISSN 1518-6776 (impresso) • ISSN 1678-6971 (on-line)

REVISTA DE
ADMINISTRAÇÃO
MACKENZIE

INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

ENTIDADE MANTENEDORA

Diretor Presidente Hesio Cesar de Souza Maciel
Diretor de Planejamento e Finanças Francisco Solano Portela Neto
Diretor de Ensino e Desenvolvimento José Paulo Fernandes Júnior
Diretor de Administração e Gestão de Pessoas Wallace Tesch Sabaini

UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

Reitor Benedito Guimarães Aguiar Neto
Chanceler Augustus Nicodemus Gomes Lopes
Vice-Reitor Marcel Mendes

DECANATO DE PESQUISA E DE PÓS-GRADUAÇÃO

Decano Moises Ari Zilber

CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS E APLICADAS

Diretor Sergio Lex

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

Coordenadora Darcy Mitiko Mori Hanashiro

COORDENADORIA DE PUBLICAÇÕES ACADÊMICAS

Coordenadora Helena Bonito Couto Pereira

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Revista de Administração Mackenzie – v. 1, n.1, (2000) – São Paulo: Universidade Presbiteriana Mackenzie, 2000

Bimestral

Publicação do Departamento de Ciências Administrativas do Centro de Ciências Sociais Aplicadas e do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

ISSN 1518-6776 (impresso)

ISSN 1678-6971 (on-line)

CDD 658

1. Administração 2. Marketing

A *Revista de Administração Mackenzie* é indexada por:

CLASE – Citas Latino americanas en Ciencias Sociales y Humanidades; DOAJ – Directory of Open Access Journals, EBSCO – Business Source Complete; Fuente Academica; Fonte Acadêmica; GALE CENGAGE LEARNING – Academic OneFile; Informe Acadmico; GOOGLE – Google acadêmico; ICAP – Indexação Compartilhada de Artigos de Periódicos; OAI HARVESTER – *Open Archives Iniciative* – PKP (Public Knowledge Project); RedAlyc – *Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal*; SciELO BRASIL – *Scientific Electronic Library Online*

A *Revista de Administração Mackenzie* é referenciada pelos seguintes Diretórios:

DARE Databank – UNESCO Social Science; EBSCO – TOC Premier; IBZ – Bibliographie der Rezensionen Wissenschaftlicher (International Bibliography of Periodical Literature in the Humanities and Social Sciences); LATINDEX – Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal; ULRICH – Ulrich's International Periodicals Directory

REVISTA DE
ADMINISTRAÇÃO
MACKENZIE



CONSELHO DE POLÍTICA EDITORIAL

Adalberto Fischmann (Univ. de São Paulo)
Alexandre de Pádua Carrieri (Univ. Federal de Minas Gerais)
Bernardo M. Ferdman (Alliant International University)
Eduardo Kazuo Kayo (Univ. de São Paulo)
Hubert Drouvot (Univ. Pierre-Mendés-France)
João Amaro Matos (Universidade Nova Lisboa)
José Luis Álvaro Estramiana (Universidad Complutense de Madrid)
Kwok Leung (University of Hong Kong)
Luiz Eduardo Teixeira Brandao (Pontifícia Univ. Católica do Rio de Janeiro)
Maria Luisa Mendes Teixeira (Univ. Presbiteriana Mackenzie)
Moises Ari Zilber (Univ. Presbiteriana Mackenzie)
Ricardo Pereira Câmara Leal (Univ. Federal do Rio de Janeiro)
Sergio Bulgacov (Univ. Federal do Paraná)
Tomás de Aquino Guimarães (Univ. de Brasília)
Valmiria Carolina Piccinini (Univ. Federal do Rio Grande do Sul)
Walter Bataglia (Univ. Presbiteriana Mackenzie)
Wilson Nakamura (Univ. Presbiteriana Mackenzie)
Wolfgang Bilsky (Westfälische Wilhelms-Universität Münster)

COORDENADOR E EDITOR-CHEFE

Walter Bataglia

COMITÊ EDITORIAL CIENTÍFICO

Alexandre de Almeida Faria (Fundação Getúlio Vargas)
Candido Borges (Universidade Federal de Goiás)
Carlos Ricardo Rossetto (Univ. do Vale do Itajaí)
Charles Ulises Montreuil Carmona (Univ. Federal de Pernambuco)
Claudio V. Torres (Universidade de Brasília)
Eda Castro Lucas de Souza (Univ. de Brasília)
Eduardo Torres (Universidad de Chile)
Hector Grad (Universidad Autónoma de Madrid)
Hilka Vier Machado (Univ. Estadual de Maringá)
Humberto Elias Garcia Lopes (Pontifícia Universidade Católica)
Jorge F. S. Gomes (Inst. Sup. Psicologia Aplicada)
Josete Florencio dos Santos (Univ. Federal de Pernambuco)
Josir Simeone Gomes (Univ. Estadual do Rio de Janeiro)
Kleber Fossati Figueiredo (Univ. Federal do Rio de Janeiro)
Luís Felipe F. S. Martins (Instituto Universitário de Lisboa)
Marcelo Gonzalez Araya (Universidad de Chile)
Maria das Graças Torres da Paz (Univ. de Brasília)
Marlene Catarina de Oliveira Lopes Melo (Univ. Federal de Minas Gerais)
Newton Carneiro Affonso Costa Jr (Univ. Federal de Santa Catarina)
Paulo Renato Soares Terra (Univ. Federal do Rio Grande do Sul)
Pedro José Steiner Neto (Univ. Federal do Paraná)
Rodrigo Muñoz Grisales (Escuela de Adm. Fin. e Inst. Tecn.)
Ronald Fischer (Victoria University of Wellington)
Sonia Maria Rodrigues Calado Dias (Univ. Federal de Pernambuco)
Sylvia Maria Azevedo Roesch (London School of Economics)
Valmir Emil Hoffmann (Univ. de Brasília)
Yeda Swirski de Souza (Univ. do Vale do Rio dos Sinos)

EDITORES DA SEÇÃO RECURSOS E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL (EDITORES ASSOCIADOS)

Alexandre de Almeida Faria (Fundação Getúlio Vargas)

Carlos Ricardo Rossetto (Univ. do Vale do Itajaí)

Valmir Emil Hoffmann (Univ. de Brasília)

EDITORES DA SEÇÃO GESTÃO HUMANA E SOCIAL (EDITORES ASSOCIADOS)

Maria das Graças Torres da Paz (Univ. de Brasília)

Maria Luisa Mendes Teixeira (Univ. Presbiteriana Mackenzie)

Yeda Swirski de Souza (Univ. do Vale do Rio dos Sinos)

EDITORES DA SEÇÃO FINANÇAS ESTRATÉGICAS (EDITORES ASSOCIADOS)

Josete Florencio dos Santos (Univ. Federal de Pernambuco)

Paulo Renato Soares Terra (Univ. Federal do Rio Grande do Sul)

APOIO EDITORIAL E METADADOS

Claudia Klement (Univ. Presbiteriana Mackenzie)

Lilian Aparecida Pasquini Miguel (Univ. Presbiteriana Mackenzie)

COORDENAÇÃO EDITORIAL

Silvana Gouvea

PREPARAÇÃO DE ORIGINALS

Carlos Villarruel

REVISÃO

Daniel Haberli Silva

DIAGRAMAÇÃO

Libro Comunicação

Os direitos de publicação desta revista são da Universidade Presbiteriana Mackenzie.
Os textos publicados na revista são de inteira responsabilidade de seus autores.
Permite-se a reprodução desde que citada a fonte.

REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO MACKENZIE

V. 12 • N. 6 • ED. ESPECIAL • SÃO PAULO • 2011 • ISSN 1518-6776 (impresso) • ISSN 1678-6971 (on-line)

ENDEREÇO PARA CORRESPONDÊNCIA

Universidade Presbiteriana Mackenzie

Edifício Rev. Modesto Carvalhosa

Rua da Consolação, 930 • Térreo • Consolação

São Paulo • SP • CEP 01302-907

E-mail: revista.adm@mackenzie.br

A Revista de Administração Mackenzie está disponível em:
<http://www3.mackenzie.br/editora/index.php/RAM>



SUMÁRIO

- 12** APRESENTAÇÃO
Walter Bataglia
- 14** INTRODUÇÃO
Charles Kirschbaum
Edson Ronaldo Guarido Filho
- 28** ÍNDICE ALÉM DO ECONOMIZING: O PAPEL DAS REDES SOCIAIS
NA APROPRIAÇÃO DE VALOR EM RELAÇÕES COOPERATIVAS
Bruno Varella Miranda
Maria Sylvia Macchione Saes
- 49** AGÊNCIA EM ESTRATÉGIA: CONECTANDO PRÁTICA SOCIAL E
CODETERMINAÇÃO
Fernanda Filgueiras Sauerbronn
Alexandre de Almeida Faria
- 76** ESTRATÉGIA COMO PRÁTICA SOCIAL: O ESTRATEGIZAR EM
UMA REDE INTERORGANIZACIONAL
César Tureta
Juvêncio Braga de Lima

- 109** COMPREENDENDO RELAÇÕES ENTRE A DINÂMICA EVOLUTIVA DO CAMPO DA CARCINICULTURA DO RIO GRANDE DO NORTE E AS ESTRATÉGIAS ADOTADAS POR SEUS ATORES
José Augusto Lacerda Fernandes
Fernando Dias Lopes
Fernando Luiz Emerenciano Viana
- 140** EMPREENDEDORISMO INSTITUCIONAL: UMA ANÁLISE DE CASO NO SETOR DE ENERGIA ELÉTRICA BRASILEIRO
Ilan Avrichir
Gabriel Vouga Chueke
- 165** POLÍTICA NA TERRA DO “JEITINHO”: CONSEQUÊNCIAS DOS COMPORTAMENTOS POLÍTICOS EM ORGANIZAÇÕES NO BRASIL
Juliana Arcoverde Mansur
Filipe João Bera de Azevedo Sobral
- 192** A VIDA NA FAZENDA: SENTIDOS SUBJETIVOS DO SERVIDOR FAZENDÁRIO ANTE A PARTICIPAÇÃO NO TRABALHO
Rogério Zanon da Silveira
Márcia Prezotti Palassi
- 224** SUPORTE À APRENDIZAGEM INFORMAL NO TRABALHO: UMA PROPOSTA DE ARTICULAÇÃO CONCEITUAL
Francisco Antonio Coelho Junior
Luciana Mourão



SUMMARY

- 12** **PRESENTATION**
Walter Bataglia
- 14** **INTRODUCTION**
Charles Kirschbaum
Edson Ronaldo Guarido Filho
- 28** **BEYOND ECONOMIZING: SOCIAL NETWORKS AND VALUE
APPROPRIATION IN COOPERATIVE RELATIONSHIPS**
Bruno Varella Miranda
Maria Sylvia Macchione Saes
- 49** **AGENCY IN STRATEGY: LINKING SOCIAL PRACTICE AND
CO-DETERMINATION**
Fernanda Filgueiras Sauerbronn
Alexandre de Almeida Faria
- 76** **STRATEGY AS SOCIAL PRACTICE: STRATEGIZING IN A
ORGANIZATIONAL NETWORK**
César Tureta
Juvêncio Braga de Lima

- 109** UNDERSTANDING RELATIONSHIPS BETWEEN THE EVOLUTIONARY DYNAMICS OF
RN SHRIMP FARMS FIELD OF AND THE STRATEGIES ADOPTED BY THEIR ACTORS
José Augusto Lacerda Fernandes
Fernando Dias Lopes
Fernando Luiz Emerenciano Viana
- 140** INSTITUTIONAL ENTREPRENEURSHIP: AN ANALYSIS OF A CASE IN THE
BRAZILIAN ELECTRIC POWER SECTOR
Ilan Avrichir
Gabriel Vouga Chueke
- 165** ORGANIZATIONAL POLITICS IN THE “JEITINHO” LAND: CONSEQUENCES OF
POLITICAL BEHAVIOR IN ORGANIZATIONS IN BRAZIL
Juliana Arcoverde Mansur
Filipe João Bera de Azevedo Sobral
- 192** TREASURY LIFE: SUBJECTIVE SENSES OF THE WORKER IN THE LIGHT OF THE
PARTICIPATION AT WORK
Rogério Zanon da Silveira
Márcia Prezotti Palassi
- 224** SUPPORT TO INFORMAL LEARNING AT WORK: SEEKING A CONCEPTUAL
ARTICULATION
Francisco Antonio Coelho Junior
Luciana Mourão

T TABLA DE CONTENIDOS

- 12** **PRESENTACIÓN**
Walter Bataglia
- 14** **INTRODUCCIÓN**
Charles Kirschbaum
Edson Ronaldo Guarido Filho
- 28** **MÁS ALLÁ DEL ECONOMIZING: LAS REDES SOCIALES Y LA
APROPIACIÓN DE VALOR EN RELACIONES COOPERATIVAS**
Bruno Varella Miranda
Maria Sylvia Macchione Saes
- 49** **AGENCIA EN ESTRATEGIA: CONECTANDO PRÁCTICA SOCIAL Y
CO-DETERMINACIÓN**
Fernanda Filgueiras Sauerbronn
Alexandre de Almeida Faria
- 76** **ESTRATEGIA COMO PRÁCTICA SOCIAL: LA ELABORACIÓN DE
ESTRATEGIAS EN UNA RED INTERINSTITUCIONAL**
César Tureta
Juvêncio Braga de Lima

109 **COMPRESIÓN DE LAS RELACIONES ENTRE LA EVOLUCIÓN DO CAMPO DE LA ACUICULTURA DEL CAMARÓN DO RN Y LAS ESTRATEGIAS ADOPTADAS POR SUS ACTORES**

José Augusto Lacerda Fernandes
Fernando Dias Lopes
Fernando Luiz Emerenciano Viana

140 **EMPREDEDORISMO INSTITUCIONAL: UNA ANÁLISIS DE CASO EN EL SECTOR DE ENERGÍA ELÉCTRICA BRASILEÑO**

Ilan Avrichir
Gabriel Vouga Chueke

165 **LA POLÍTICA EN LA TIERRA DEL “JEITINHO”: LAS CONSECUENCIAS DEL COMPORTAMIENTO POLÍTICO EN LAS ORGANIZACIONES EN BRASIL**

Juliana Arcoverde Mansur
Filipe João Bera de Azevedo Sobral

192 **LA VIDA EN LA HACIENDA: SENTIDOS SUBJETIVOS DEL SERVIDOR HACENDERO FRENTE A LA PARTICIPACIÓN EN EL TRABAJO**

Rogério Zanon da Silveira
Márcia Prezotti Palassi

224 **APOYO AL APRENDIZAJE INFORMAL EN EL TRABAJO: EN BUSCA DE UNA ARTICULACIÓN CONCEPTUAL**

Francisco Antonio Coelho Junior
Luciana Mourão