

V. 9 • N. 8 • EDIÇÃO ESPECIAL • SÃO PAULO • 2008 • ISSN 1678-6971

**R** *Revista de*  
**REVISTA DE**

**A** *Administração*  
**ADMINISTRAÇÃO**

**M** *Mackenzie*  
**MACKENZIE**



UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

## UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

Chanceler Augustus Nicodemus Lopes  
Reitor Manassés Claudino Fonteles  
Vice-Reitor Pedro Ronzelli Júnior

## INSTITUTO PRESBITERIANO MACKENZIE

ENTIDADE MANTENEDORA

Diretor-Presidente Adilson Vieira  
Diretor de Planejamento e Finanças F. Solano Portela Neto  
Diretor de Ensino e Desenvolvimento Cleverson Pereira de Almeida  
Diretor de Administração e Gestão de Pessoas Gilson Alberto Novaes

## DECANATO DE PESQUISA E DE PÓS-GRADUAÇÃO

Sandra Maria Dotto Stump

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

Coordenador Darcy Mitiko Mori Hanashiro

## CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS E APLICADAS

Diretor Moises Ari Zilber

Revista de Administração Mackenzie – Volume 1, n. 1, (2000) – São Paulo: Editora Mackenzie, 2000

Bimestral

Publicação do Departamento de Ciências Administrativas do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas e do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

ISSN 1678-6971

CDD 658

1. Administração 2. Marketing

### RAM – Revista de Administração Mackenzie é indexada nas seguintes bases de dados:

Bibliographie der Rezensionen Wissenschaftlicher – IBZ (International Bibliography of Periodical Literature in the Humanities and Social Sciences) - <http://gso.gbv.de/DB=2.4/LNG=EN/>  
LATINDEX – Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal - <http://www.latindex.unam.mx/>  
OEI – CREDI – Organización dos Estados Iberoamericanos - <http://www.oei.es/>  
Ulrich's International Periodicals Directory - <http://www.ulrichsweb.com/ulrichsweb/>  
CLASE – Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades (México) - <http://ahau.cichcu.unam.mx:8000/ALEPH>  
EBSCO – Current Abstracts - <http://www.ebscohost.com/>  
DARE Databank – UNESCO Social Science - <http://databases.unesco.org/dare/form.shtml>  
IBSS – International Bibliography of the Social Sciences (The London School of Economics and Political Sciences) - <http://www.lse.ac.uk/collections/IBSS/>  
EBSCO - TOC Premier - <http://www.ebscohost.com/>  
EBSCO - Business Source Complete - <http://www.ebscohost.com/>  
EBSCO - Fuente Academica - <http://www.ebscohost.com/>  
ICAP – Indexação Compartilhada de Artigos de Periódicos - [http://www.pergamum.pucpr.br/pergamum/php/titulos\\_icap.php](http://www.pergamum.pucpr.br/pergamum/php/titulos_icap.php)  
DOAJ – Directory of Open Access Journals - [www.doaj.org/](http://www.doaj.org/)

Os direitos de publicação desta revista são da Universidade Presbiteriana Mackenzie.

Os textos publicados na revista são de inteira responsabilidade de seus autores.

Permite-se a reprodução desde que citada a fonte e o autor.

### Endereço para correspondência:

Revista de Administração Mackenzie – Universidade Presbiteriana Mackenzie  
Rua Major Sertório, 733 – São Paulo – SP – CEP 01222-010  
E-mail: [revista.adm@mackenzie.com.br](mailto:revista.adm@mackenzie.com.br)

V. 9 • N. 8 • EDIÇÃO ESPECIAL • SÃO PAULO • 2008

**R**EVISTA DE  
**A**DMINISTRAÇÃO  
**M**MACKENZIE



UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE

### **CONSELHO DE POLÍTICA EDITORIAL**

- Adalberto Fischmann – Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade  
Universidade de São Paulo – FEA/USP – (SP, Brasil)
- Alexandre de Pádua Carrieri – Departamento de Ciências Administrativas  
Universidade Federal de Minas Gerais – DCA/UFMG (MG, Brasil)
- Bernardo M. Ferdman – Marshall Goldsmith School of Management  
Alliant International University – MGSM/AIU (CA, EUA)
- Clóvis Luiz Machado-da-Silva – Departamento de Administração Geral e Aplicada  
Universidade Federal do Paraná – DAGA/UFPR (PR, Brasil)
- Hubert Drouvot – Institut d'Administration des Entreprises de Grenoble  
Université Pierre-Mendès-France – IAE/UPMF (Grenoble, França)
- João Amaro Matos – Departamento de Gestão – Faculdade de Economia  
Universidade Nova Lisboa – DG/FE/UNL (Lisboa, Portugal)
- Maria Luisa Mendes Teixeira – Centro de Ciências Sociais e Aplicadas  
Universidade Presbiteriana Mackenzie – CCSA/Mackenzie (SP, Brasil)
- Moises Ari Zilber – Centro de Ciências Sociais e Aplicadas  
Universidade Presbiteriana Mackenzie – CCSA/Mackenzie (SP, Brasil)
- Ricardo Leal – Instituto de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração  
Universidade Federal do Rio de Janeiro – COPPEAD/UFRJ (RJ, Brasil)
- Sônia Maria Rodrigues Calado Dias – Departamento de Ciências Administrativas  
Universidade Federal de Pernambuco – DCA/UFPE (PE, Brasil)
- Valmiria Carolina Piccinini – Escola de Administração  
Universidade Federal do Rio Grande do Sul – EA/UFRGS (RS, Brasil)
- Walter Lee Ness – Escola de Negócios – Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro  
IAG/PUC-RIO (RJ, Brasil)
- Wilson Nakamura – Centro de Ciências Sociais e Aplicadas  
Universidade Presbiteriana Mackenzie – CCSA/Mackenzie (SP, Brasil)
- Wolfgang Bilsky – Psychologisches Institut – Westfälische Wilhelms-Universität Münster  
PI/UM – (Münster, Alemanha)

### **EDITOR ACADÊMICO E COORDENADOR DA REVISTA**

WALTER BATAGLIA

### **COORDENAÇÃO EDITORIAL**

Silvana Gouvea

### **PREPARAÇÃO DE ORIGINAIS**

Temas e Variações Produções Editoriais Ltda.

### **REVISÃO**

Hebe Ester Lucas

### **PROJETO GRÁFICO E CAPA**

Nelson Mielnik e Sylvia Mielnik

### **DIAGRAMAÇÃO**

Acqua Estúdio Gráfico

# S

## SUMÁRIO

---

- 9** APRESENTAÇÃO  
*Walter Bataglia*
- 10** INTRODUÇÃO  
*Hilka Vier Machado*
- 15** GESTÃO POR COMPETÊNCIAS NAS PEQUENAS EMPRESAS DO APL DE BONÉS DA CIDADE DE APUCARANA (PR): SEU ENTENDIMENTO E SUAS PRÁTICAS EM CONFRONTO COM AS PERSPECTIVAS TEÓRICAS  
*Marcio Pascoal Cassandre*  
*João Otávio Montanha Endrici*  
*Cristiane Vercesi*
- 39** JOVENS EMPREENDEDORES E O PROCESSO DE CRIAÇÃO DE EMPRESAS  
*Cândido Borges*  
*Louis Jacques Fillion*  
*Germain Simard*
- 64** MECANISMOS DE VIGILÂNCIA E DISPOSITIVOS DE CONTROLE: O CASO DE UMA INDÚSTRIA FAMILIAR DE CONFECÇÕES DE MINAS GERAIS  
*Almiralva Ferraz Gomes*  
*Weslei Gusmão Piau Santana*  
*Uajará Pessoa Araújo*

**88** A INTERNACIONALIZAÇÃO DA INDÚSTRIA CALÇADISTA  
FRANCANA

*Alfredo José Machado Neto*

*Fernando Carvalho de Almeida*

**112** O EMPREENDEDOR HUMANIZADO COMO UMA  
ALTERNATIVA AO EMPRESÁRIO BEM-SUCEDIDO:  
UM NOVO CONCEITO EM EMPREENDEDORISMO,  
INSPIRADO NO FILME *BELEZA AMERICANA*

*Fernando Gomes de Paiva Júnior*

*Simone de Lira Almeida*

*José Roberto Ferreira Guerra*

**135** QUEM É O EMPREENDEDOR? AS IMPLICAÇÕES DE  
TRÊS REVOLUÇÕES TECNOLÓGICAS NA CONSTRUÇÃO  
DO TERMO *EMPREENDEDOR*

*Aurora Carneiro Zen*

*Edi Madalena Fracasso*

**151** ESCOLHA PROFISSIONAL NO CURSO DE  
ADMINISTRAÇÃO: TENDÊNCIAS EMPREENDEDORAS  
E GÊNERO

*Verônica Peñaloza*

*Camila Gomes Diógenes*

*Sara Jamile Aragão Sousa*

# S

## SUMMARY

---

- 9** FROM THE EDITOR  
*Walter Bataglia*
- 10** INTRODUCTION  
*Hilka Vier Machado*
- 15** MANAGEMENT BY COMPETENCIES IN SMALL COMPANIES AT THE APL OF CAPS OF APUCARANA'S PR CITY: ITS UNDERSTANDING AND PRACTICES IN CONFRONTATION WITH THE THEORETICAL PERSPECTIVES  
*Marcio Pascoal Cassandre*  
*João Otávio Montanha Endrici*  
*Cristiane Vercesi*
- 39** YOUNG ENTREPRENEURS AND THE VENTURES CREATION PROCESS  
*Cândido Borges*  
*Louis Jacques Fillion*  
*Germain Simard*
- 64** SURVEILLANCE MECHANISMS AND CONTROL DEVICES: THE CASE OF A FAMILY APPAREL INDUSTRY FROM MINAS GERAIS  
*Almiralva Ferraz Gomes*  
*Weslei Gusmão Piau Santana*  
*Uajará Pessoa Araújo*

- 88** THE INTERNATIONALIZATION OF THE FOOTWEAR  
INDUSTRY FROM FRANCA CITY  
*Alfredo José Machado Neto*  
*Fernando Carvalho de Almeida*
- 112** THE HUMANIZED ENTREPRENEUR AS AN ALTERNATIVE  
TO THE TYCOON: A NEW CONCEPT IN  
ENTREPRENEURSHIP, INSPIRED BY THE FILM  
*AMERICAN BEAUTY*  
*Fernando Gomes de Paiva Júnior*  
*Simone de Lira Almeida*  
*José Roberto Ferreira Guerra*
- 135** WHO IS THE ENTREPRENEUR? THE IMPLICATIONS  
OF THREE TECHNOLOGICAL REVOLUTIONS IN THE  
CONSTRUCTION OF THE TERM *ENTREPRENEUR*  
*Aurora Carneiro Zen*  
*Edi Madalena Fracasso*
- 151** PROFESSIONAL CHOICE AT A BUSINESS MANAGEMENT  
COURSE: ENTREPRENEURSHIP TENDENCIES AND GENDER  
*Verônica Peñaloza*  
*Camila Gomes Diógenes*  
*Sara Jamile Aragão Sousa*